

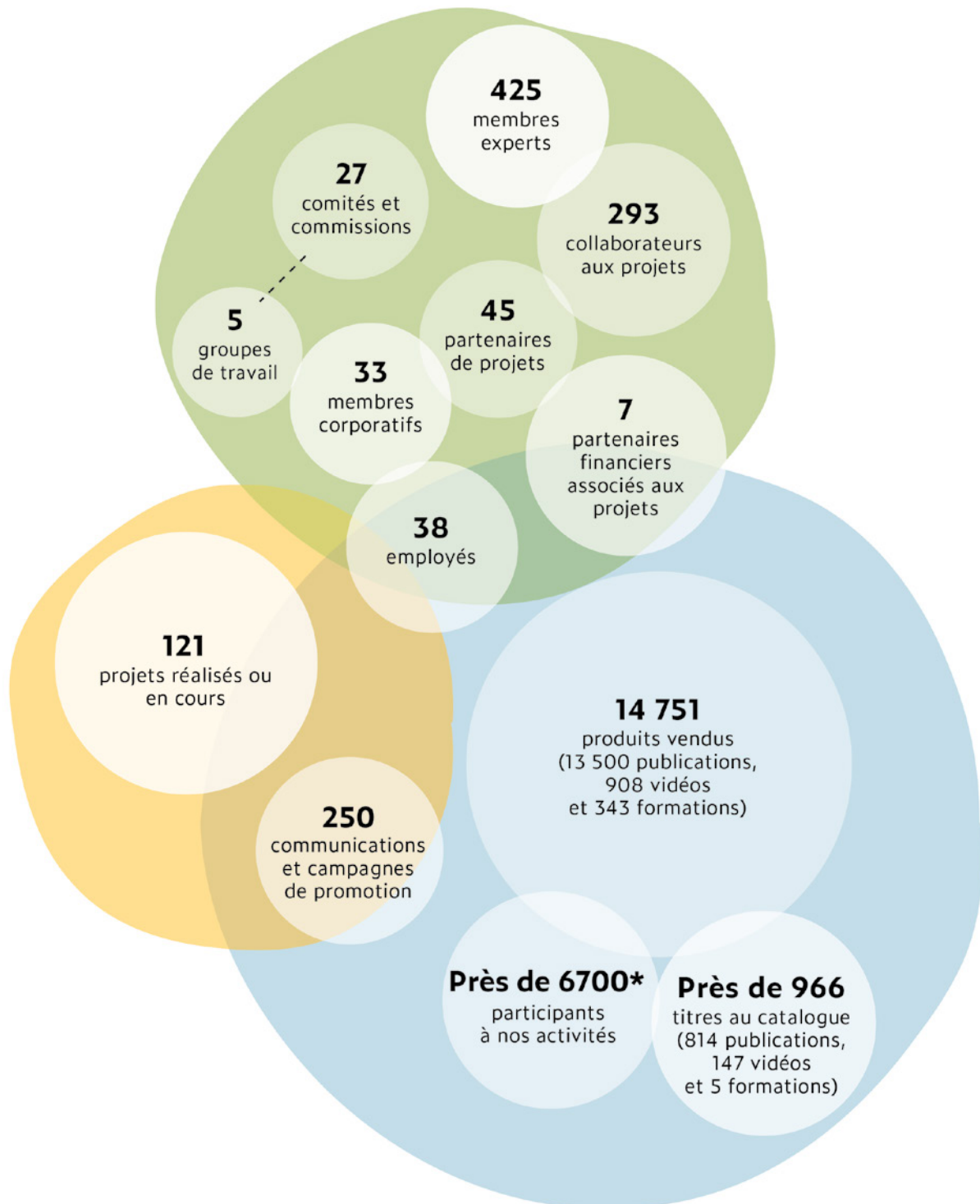
RAPPORT ANNUEL 2020 - 2021



CRAAQ
Centre de référence en agriculture,
et agroalimentaire du Québec



LE CRAAQ EN BREF



*11 317 participations et écoutes en différé



TABLE DES MATIÈRES

- o **Le CRAAQ en bref**
- o **Mot de la présidente et de la directrice générale 2**
- o **Ressources humaines 4**
 - Conseil d’administration.....4
 - Portrait des ressources humaines au 30 juin 20216
 - Provenance des membres..... 8
- o **Secteurs et comités..... 9**
- o **Technologies de l’information 19**
- o **Réalisations 21**
 - Colloques et webinaires22
 - Formations24
 - Mandats en appui à des organisations25
 - Publications.....26
 - Vidéos et balados28
 - Outils Web.....28
 - Programmes de financement, organisations
et partenaires de projets en 2020-202129
- o **Projets en cours30**
- o **Mise en marché et marketing 31**
- o **Faits saillants financiers..... 34**
- o **Groupe corporatif**

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Chers membres, partenaires, collaborateurs et employés,

Si la dernière année a démontré une évidence, c'est bien l'importance de l'agriculture dans la vie des Québécois. En effet, le secteur bioalimentaire connaît une mise en lumière tout à fait inédite, probablement à cause du contexte pandémique, qui s'est transformée en un intérêt rafraîchissant dans l'ensemble de la population et des médias pour l'alimentation et les pratiques agricoles. Certains ont découvert un monde qui leur était inconnu ou l'occasion de faire de meilleurs choix de consommation. D'autres se sont approprié leurs propres espaces pour cultiver ou élever des denrées destinées à leur garde-manger. La crise sanitaire et les orientations gouvernementales qui ont été mises en œuvre touchent également chaque intervenant de la chaîne bioalimentaire. Des entreprises diversifiées et qui produisent à plus petite échelle se sont lancées dans la transformation pour développer leur marché. D'autres entreprises ont été interpellées par le contexte et se sont engagées dans la planification d'une agriculture durable. Tous ces faits ont eu et continueront d'avoir des impacts sur notre organisation.

En effet, plusieurs dossiers ont occupé la gouvernance. Mentionnons notamment la première année de la convention 2020-2023 avec le MAPAQ, le Plan d'agriculture durable 2020-2030 et la Politique bioalimentaire du Ministère, l'appel de propositions pour le développement d'un réseau québécois de recherche en agriculture durable et d'autres partenariats stratégiques, la fluctuation des ressources humaines, l'intégration d'une nouvelle directrice générale et, à une autre échelle, la transformation des activités du CRAAQ en mode comodal dont le succès est grandement redevable aux ressources de l'équipe Opérations.

Comme vous pourrez le constater, l'année 2020-2021 a été une année d'adaptation avec de nouvelles plateformes et une multiplication des activités. Elle se termine avec un chiffre d'affaires de 4 360 510 \$ (incluant les aides financières du gouvernement) et plus de 120 projets réalisés ou en cours, un record grâce à la nouvelle enveloppe Transfert de connaissances confiée par le MAPAQ. Ces excellents résultats ont aussi été rendus possibles grâce aux nombreuses alliances que le CRAAQ a su tisser au fil des ans; plus de 70 % des projets sont réalisés en partenariat.

L'enjeu des ressources humaines

Les premiers mois de la direction générale se sont déroulés sous le signe de la gestion des ressources humaines – un enjeu généralisé et accentué par la crise sanitaire. Le CRAAQ n'a pas échappé à la remise en question de certains quant à leur avenir dans l'organisation. Ainsi, plusieurs employés ont quitté après de nombreuses années d'engagement. Ces départs ont été heureusement suivis par l'arrivée d'excellentes recrues! La multiplication des modes de diffusion a également accru les besoins en ressources logistiques et marketing. À ce niveau également, les responsables ont procédé au recrutement avec beaucoup de diligence et de justesse. Cela dit, cette gestion des ressources à distance – et vers un mode hybride – nous a amenés à améliorer la fréquence des communications et à tester différents types de rencontres et d'animations pour maximiser la participation et les relations entre tous. C'est à poursuivre...

Une année de transition

Au final, cette année de réalisations constantes par le CRAAQ en aura aussi été une de transition pour le comité exécutif et la direction générale qui ont succédé à l'équipe formée par Martin Caron (présidence) et Brigitte Dumont (direction générale). Les défis de compréhension, de mobilisation et de conciliation surprennent, tout en devant maintenir le cap sur la vision de l'organisation. Pour la direction générale, la transition se poursuivra sur une autre année.

Nous terminons ce mot par des remerciements bien sentis aux administrateurs, toujours engagés et assidus, aux partenaires corporatifs, aux membres experts et aux collaborateurs qui ont fait preuve d'une forte capacité d'adaptation et d'une grande disponibilité face aux changements. Nous remercions également les employés de la permanence qui, par leur assiduité, leur professionnalisme et leur respect de la mission de l'organisation, ont démontré leurs capacités à développer et à réaliser des activités – avec grand succès d'ailleurs – dans des conditions pas toujours faciles. Chapeau!

Elyse Gendron

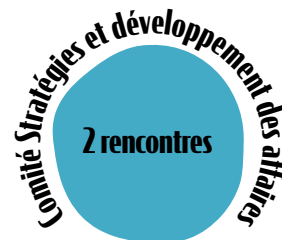
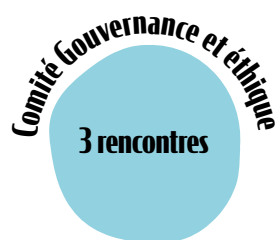
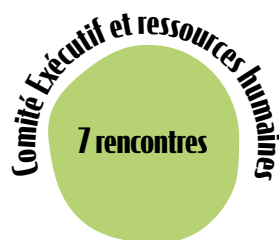
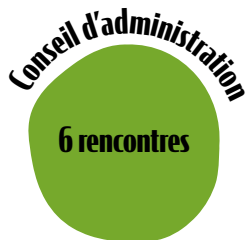
Présidente

Sophie Cholette





























Directrice générale

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comités et rencontres du conseil d'administration en 2020-2021



Conseil d'administration

 Elyse Gendron 	 Mathieu Couture 	 Michel Côté 
 Marie-Claude Bernard 	 Pierre Desrosiers 	 Paul Doyon 
 Bernard Doré 	 France Gravel 	 Dany Plourde 
 Caroline Provost 	 Guy St-Pierre 	 Jean-Nick Trudel 
 Mathieu Rousseau 	 Sophie Rochefort 	





Membres corporatifs

-  **Marie-Claude Bernard**, administratrice, directrice du financement agricole et forestier, La Financière agricole du Québec
-  **Mathieu Couture**, premier vice-président, producteur agricole, deuxième vice-président, Sollio Groupe Coopératif
-  **Paul Doyon**, administrateur, producteur agricole, deuxième vice-président, Union des producteurs agricoles
-  **Mathieu Rousseau**, observateur, directeur du développement et de l'aménagement du territoire, MAPAQ

Membres cooptés

-  **Michel Côté**, deuxième vice-président, directeur général, MRC de Nicolet-Yamaska
-  **France Gravel**, administratrice, vice-présidente et chargée du développement des affaires, Ecocert Canada
-  **Dany Plourde**, administrateur, conseiller aux partenariats industriels, Institut de valorisation des données
-  **Guy St-Pierre**, administrateur, maire de Manseau, représentant de la FQM
-  **Jean-Nick Trudel**, administrateur, président du comité Stratégies et développement des affaires, directeur général, Association des marchés publics du Québec

Représentants des comités et commissions

-  **Pierre Desrosiers**, administrateur, président du comité Audit, vice-président du Comité établissement et transfert en agriculture, consultant en gestion organisationnelle
-  **Bernard Doré**, administrateur, président du comité Gouvernance et éthique, président du Comité bovins de boucherie, consultant, Pro-Genetic Consulting Inc.
-  **Caroline Provost**, administratrice, présidente du Comité vigne et vin, directrice-chercheuse, CRAM
-  **Elyse Gendron**, présidente, vice-présidente du Comité bovins laitiers, productrice agricole

-  **Sophie Rochefort**, agronome, Ph. D., administratrice et secrétaire du conseil d'administration, directrice générale du CRAAQ

Les administrateurs suivants ont terminé leurs mandats cette année :

France Gravel (Ecocert Canada)
et Pierre Desrosiers (consultant en gestion organisationnelle).

Nous les remercions pour leur professionnalisme, leurs grandes compétences et leur implication au sein du conseil d'administration et de ses différents comités. Sophie Rochefort a également quitté son poste à la direction générale en août 2021.



RESSOURCES HUMAINES

PORTRAIT DES RESSOURCES HUMAINES AU 30 JUIN 2021

L'année 2020-2021 a été une année de changements et de renouveau au CRAAQ. Des collègues de longue date ont quitté et de nouvelles ressources de talent sont venues prendre le relais ou développer de nouveaux axes dans l'organisation. Le contexte pandémique a forcé l'adaptation et la solidarité encore davantage. Le CRAAQ a pu compter sur une équipe de 38 employés équivalents temps plein.

Direction générale



Sophie Rochefort
directrice générale



Cécile Mareau-Warnet
adjointe à la direction générale



Gisèle Bertrand
conseillère - affaires corporatives,
communications et mobilisation
des connaissances

Administration



Dany Dion
responsable de
l'administration



Isabelle Tanguay
adjointe à l'administration

Savoirs et innovation



Catherine Prévost
adjointe à l'équipe
Savoirs et innovation



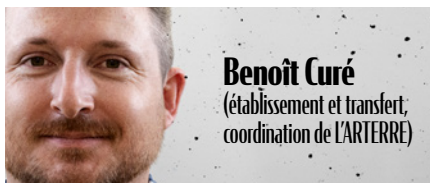
Guillaume Breton
(pomiculture, agriculture
urbaine, petits fruits)



Claudia Caouette
(Références économiques et
projets)



Marie-Edith Cuerrier
(grandes cultures, pomme de terre,
agrométéorologie, phytoprotection)



Benoît Curé
(établissement et transfert,
coordination de L'ARTERRE)



Ghislain Danyod
(agriculture biologique, filière
de la microbrasserie, légumes,
secteur de la transformation)



Maude Lachance
(Références économiques et
cultures en serre)



Joanne Lagacé
(agriculture de précision, agrofo-
resterie, chimie et fertilité des sols,
coordination effluents d'élevage)



Jacques LeBlanc
(acériculture, bovins laitiers, plantes
fourragères, perspectives agroali-
mentaires, services-conseils)



**Joëlle
Lefebvre-Ouellet**
conseillère à l'information -
L'ARTERRE



**Marie-Pier
Méthot-Langlois**
(Références économiques, vigne et
vin, bovins de boucherie)



Annie Morissette
conseillère en information
agricole



Aurélie Munger
chargée de projets - veille et vulga-
risation scientifique et coordination
d'Agri-Réseau



Patricia Turmel
(agrotourisme et tourisme gour-
mand, apiculture, chèvre, gestion de
l'entreprise agricole, coordination
des offres de services)

* Départ en cours d'année de
Denise Bachand, Hélène Grondines et
Gildas-Espoir Mukebukano et arrivée de Marie-Edith Cuerrier,
Joëlle Lefebvre-Ouellet, Maude Lachance et Marie-Pier Méthot-Langlois.

Opérations, ventes et marketing



Karine Morin
directrice de l'équipe
Opérations, ventes
et marketing



Karine Beaupré
responsable
des partenariats



**Marie-Claude
Bouchard**
adjointe aux projets
et mandats spécifiques



Stéphanie Hennin
agente de projets



Audrey Jenkins
adjointe aux événements



Marjorie Moreau
agente aux événements

Vulgarisation et édition des contenus

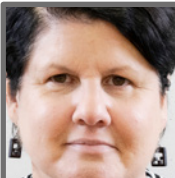


Danielle Jacques
chargée de projets aux
publications



Barbara Vogt
chargée de projets aux
publications

Service à la clientèle, promotion et ventes



Linda Boulet
agente au service
à la clientèle



Pénélope Ethier
agente aux communications,
ventes et marketing

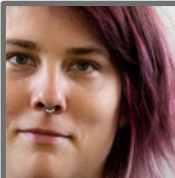


Anne-Marie Gignac
agente aux communications
et aux ventes

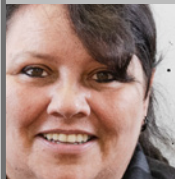


Antoine Léveillée
chargé de projets au marketing
et médias sociaux

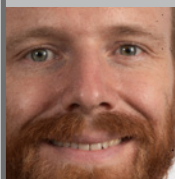
Graphisme et production numérique



Véronique Michaud
graphiste



Nathalie Nadeau
graphiste



**François Carl
Duguay**
chargé de projets en production
numérique

Technologies de l'information



Johanne Bélanger
directrice de l'équipe
Technologies de
l'information



Martine Fournier
pilote applicatif et analyste
d'affaires



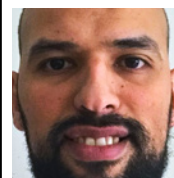
Mario Vincent Gago
programmeur analyste



Tommy Genest
intégrateur et développeur



Jean-François Guoin
programmeur analyste



Yassir Naouli
pilote applicatif et analyste
d'affaires TI




Daniel Gérardo Ruiz
chef programmeur



Guillaume Warnet
administrateur des systèmes
et réseaux

*Départ en cours d'année de Mathieu Genest et Yohan Duplain et arrivée de Yassir Naouli et Daniel Gérardo Ruiz.

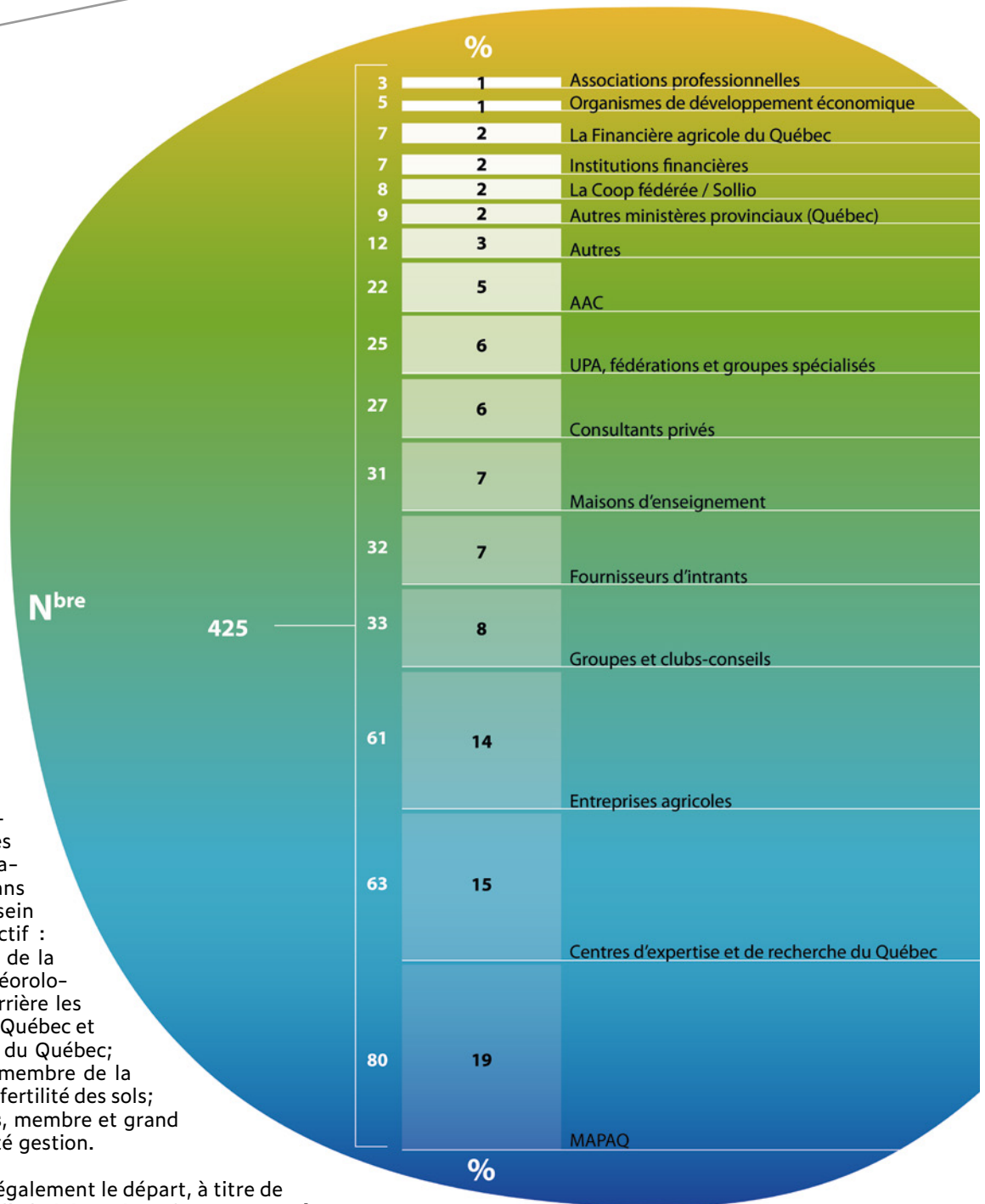
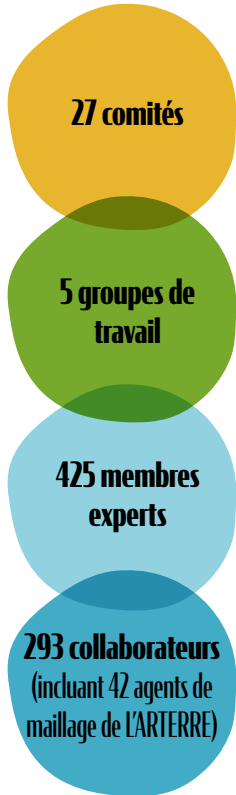
 Faisant partie du comité de gestion
----- Gestionnaire

* Départ en cours d'année de Danaé Bernier et arrivée de Anne-Marie Gignac et Marjorie Moreau après juillet.



RESSOURCES HUMAINES

PROVENANCE DES MEMBRES



L'AGA 2020 fut l'occasion de souligner la contribution de membres experts honoraires qui ont quitté l'organisation après plus de 30 ans de contribution au sein de leur comité respectif : **René Audet**, membre de la Commission agrométéorologie, une force vive derrière les initiatives Agrométéo Québec et l'Atlas agroclimatique du Québec; **Alexandre Mailloux**, membre de la Commission chimie et fertilité des sols; et **Raymond Levallois**, membre et grand contributeur du Comité gestion.

Le CRAAQ soulignait également le départ, à titre de membres du conseil d'administration, de **Larry Bernier**, représentant de la FQM durant 4 ans, et de **Martin Caron**, représentant de l'UPA pendant 7 ans et président du conseil les 4 dernières années. Sans oublier le départ de **Brigitte Dumont**, directrice générale pendant les 20 premières années du CRAAQ.



Photo : Marcel Comiré



Stéphane Gariépy

L'année 2020-2021 en aura été une de transition pour plusieurs comités avec le départ de 2 chargées de projets senior, en l'occurrence Denise Bachand et Hélène Grondines qui travaillaient au CRAAQ depuis de très nombreuses années, et d'un autre chargé de projet, Gildas-Espoir Mukebukano. Le CRAAQ remercie particulièrement les présidents et les membres ayant été touchés par ces départs pour leur accueil bienveillant et généreux qui a facilité l'intégration des nouvelles ressources!

Comité agriculture biologique

Ce comité a pour objectifs d'identifier, de développer et de diffuser des contenus et outils afin de favoriser le développement du secteur biologique au Québec. Au cours de la dernière année, les membres ont priorisé la mise à jour des guides de production biologique de petits fruits (bleuet, fraise, framboise, raisin) et le travail se poursuit. Le Comité est par ailleurs représenté au sein d'un comité d'experts du MAPAQ qui a pour mandat de produire, à partir de l'automne 2021, des fiches sur le bleuet en corymbe (régie conventionnelle et biologique) en vue d'une diffusion sur Agri-Réseau et via le catalogue du CRAAQ.

Secteur de l'agriculture urbaine

Le secteur de l'agriculture urbaine au Québec est actuellement en pleine effervescence. Ainsi, le CRETAU (Carrefour de recherche, d'expertise et de transfert en agriculture urbaine), AU/LAB (Laboratoire sur l'agriculture urbaine) et le CRAAQ se sont associés pour la réalisation du site Agro-Démarrage urbain afin d'accompagner le développement et la croissance des entreprises du secteur.

Le site Agro-Démarrage urbain fait partie intégrante de la plateforme Agro-Démarrage développée en 2013 pour offrir des ressources aux entrepreneurs agricoles. Le volet urbain réunit des contenus, répertorie des ressources et des références afin de faciliter le démarrage de nouvelles entreprises en agriculture urbaine au Québec.

Pour les deux prochaines années, le CRAAQ poursuit sa collaboration avec AU/LAB et son programme [MontréalCulteurs](#) dans le cadre d'un projet pilote. Ce projet consiste à évaluer l'adaptabilité du service L'ARTERRE pour l'agriculture urbaine et est en lien avec un programme de remise en culture de friches agricoles, de terres ou de bâtiments disponibles sur le territoire de la Communauté métropolitaine de Montréal.

Comité agroforesterie

Les travaux du Comité agroforesterie se sont concentrés sur l'idéation et le démarrage de 3 nouveaux projets : un guide sur l'agroforesterie au Québec, un modèle d'affaires et un feuillet technique illustré. Ce dernier projet s'intéresse aux différents systèmes agroforestiers quant à leur capacité de limiter les effets des changements climatiques en milieu agricole, en contribuant à améliorer la santé des sols et la gestion de l'eau.

Départ d'un collaborateur hors pair

Stéphane Gariépy, président fondateur du Comité en décembre 2008 et instigateur du secteur Agroforesterie sur Agri-Réseau, a pris sa retraite en cours d'année. De son propre aveu au moment de dire au revoir aux membres du Comité et au CRAAQ, son passage au CRAAQ fut marquant.

« À vrai dire, je ne sais pas ce qu'aurait été ma carrière sans vous! Je pense que nous formons un beau réseau de professionnels et d'amis, et c'est sur cette relation que repose tout le travail que le Comité a accompli depuis sa création. Je souhaite au Comité encore de belles décennies d'existence et de passion et que l'agroforesterie devienne une constante dans le paysage québécois! »

Stéphane Gariépy



L'ARTERRE
Accompagner · Jumeler

Une année difficile et bien remplie pour L'ARTERRE

Malgré les contraintes sanitaires variables dans le temps et d'une région à l'autre, les agents de maillage de L'ARTERRE ont su faire preuve de résilience et d'adaptation pour maintenir les activités sur les territoires. La coordination provinciale remercie tout particulièrement la région du Bas-Saint-Laurent qui a produit et partagé avec tous un document présentant les consignes sanitaires à respecter et permettant aux agents de tenir des visites de jumelage dans un cadre sécuritaire.

Composée de Benoit Curé à la coordination et de Annie Morissette en support aux agents et au développement de la base de données, l'équipe a accueilli Joëlle Lefebvre-Ouellet à la fin du mois de mars. Cette nouvelle collègue s'occupe notamment du suivi des inscriptions en ligne, des communications et de la re-fonte de la formation des agents.

Du côté de la gouvernance, compte tenu du grand nombre de territoires couverts par L'ARTERRE et afin d'assurer leur représentativité au sein du comité exécutif, un appel de candidatures est en cours pour combler les postes vacants. Le CRAAQ a également invité les principaux partenaires du service à en faire partie. Ainsi, l'Union des producteurs agricoles (UPA), la Fédération de la relève agricole du Québec (FRAQ), le MAPAQ et la Fédération québécoise des municipalités devraient se joindre aux représentants des territoires au sein du comité.

Nouveaux territoires

L'ARTERRE est maintenant déployé sur 85 territoires à travers la province. La région de la Capitale-Nationale, qui regroupe 7 MRC, a adhéré au service en janvier 2021. Plus tard au printemps, la MRC des Collines-de-L'Outaouais a complété l'offre de service dans la région de l'Outaouais.

Renouvellements

Les régions de Lanaudière et du Centre-du-Québec ont réitéré leur confiance dans L'ARTERRE en renouvelant leur adhésion pour 3 et 2 ans respectivement. Douze (12) MRC sont maintenant en processus de renouvellement annuel, soit Brome-Missisquoi, Vallée-de-la-Gatineau, Pontiac, Antoine-Labelle, Laurentides, Argenteuil, Val-Saint-François, Coaticook, Memphrémagog, Sherbrooke, des Sources, et Témiscamingue.

Activités de la communauté de pratique des agents de maillage (CPAM)

Formation initiale des agents

L'assouplissement des mesures sanitaires à l'automne 2020 a permis la tenue d'une formation en présentiel. Cinq nouveaux agents ont été formés à cette occasion.

À l'hiver 2021, le CRAAQ a eu la chance d'accueillir Lyne Desnoyers, alors agente régionale en Estrie, dans le cadre de son stage d'études (DESS en technologie éducative). Ce stage a permis de définir la structure et les étapes d'une formation en ligne qui viendra remplacer la formation en personne. Cette future formation en ligne permettra aux nouveaux agents de L'ARTERRE d'être formés plus rapidement dès leur entrée en fonction et de revisiter les modules de formation à leur gré.

Activités virtuelles

Compte tenu des restrictions sanitaires en place en 2020-2021, la coordination a continué d'offrir des activités virtuelles aux agents de maillage. Une quinzaine ont été organisées, dont un webinaire sur la Loi de protection du territoire et des activités agricoles, une présentation du programme Investissement et Croissance de La Financière agricole du Québec et une présentation de la Fiducie foncière UPA-Fondation pour ne nommer que ceux-ci.

Dans le cadre de leur formation continue, les agents de maillage de L'ARTERRE ont également été conviés à suivre la formation « Être outillé pour les défis de





la négociation », donnée par Nathalie Tanguay, agronome et coach. Des ateliers de codéveloppement et un accompagnement individuel seront offerts dès l'automne 2021 en complément à cette formation.

Communications, représentation et promotion

Bien que les occasions furent moins nombreuses, la coordination de L'ARTERRE a tout de même représenté le service à quelques reprises au cours de l'année :

- o Journée carrière de l'ITA;
- o Présentation à une classe de finissants de l'ITA, campus de Saint-Hyacinthe;
- o Cocktail virtuel de la FRAQ à l'occasion du Congrès de l'UPA;
- o Webinaire sur l'établissement, organisé par La Financière agricole du Québec, région de la Chaudière-Appalaches.



La pandémie a démontré à quel point les événements « en personne » sont essentiels dans le recrutement de nouveaux candidats, notamment du côté des producteurs agricoles. La prochaine année étant encore incertaine au point de vue sanitaire, la coordination de L'ARTERRE a décidé de renforcer sa présence dans les médias traditionnels et de mettre l'accent sur le recrutement de producteurs agricoles en fin de carrière.

Le plan de promotion de L'ARTERRE a été travaillé en conséquence et sera mis en place au cours de la prochaine année. La ligne téléphonique 1 833-ARTERRE a été récemment créée afin de faciliter l'inscription des producteurs agricoles et de les mettre en relation avec les agents de maillage plus rapidement.

Optimisation du service

Au cours de la dernière année, la coordination de L'ARTERRE a travaillé, en collaboration avec les agents de maillage, à redéfinir les critères d'admissibilité au service pour les candidats. Cet exercice avait pour but d'harmoniser et de clarifier certains points en plus d'outiller les agents de maillage dans leur pratique quotidienne.



Julie Bissonnette, présidente de la FRAQ

Plus récemment, des échanges ont eu lieu avec l'équipe du cabinet juridique Cain Lamarre afin de revoir le partenariat juridique conclu avec le CRAAQ dans le cadre de L'ARTERRE. Une nouvelle version de ce partenariat est en cours d'élaboration afin d'offrir un accompagnement mieux adapté aux besoins des agents de maillage et de leurs candidats.

L'équipe travaille actuellement avec un groupe d'agents de maillage afin de développer un nouveau module de suivi intégré à la base de données. Ce module facilitera le suivi des dossiers et les actions à poser par les agents de maillage. Le processus d'inscription en ligne (www.arterre.ca) sera par ailleurs revu afin d'en améliorer l'efficacité. L'objectif est de mettre les candidats en relation avec un agent de maillage plus rapidement.

Distinction

Le 5 mars dernier à l'occasion de son congrès annuel, la Fédération de la relève agricole du Québec (FRAQ) a décerné le « Prix de la relève » à L'ARTERRE. Cette distinction est remise à une personne, un intervenant ou une organisation qui a su, à l'échelle provinciale, placer la relève agricole et l'établissement au cœur de ses priorités d'action. En remettant ce prix à L'ARTERRE, la FRAQ a souligné les jumelages réalisés jusqu'à maintenant et tout le travail de repérage et d'accompagnement réalisé au cours du processus. Dans son message, Julie Bissonnette, présidente de la FRAQ, a rappelé que le service répond, d'une part, aux besoins des producteurs qui souhaitent que leur entreprise perdure après leur départ et, d'autre part, aux besoins de la relève, pour qui il est plus facile de se lancer en procédant à un transfert de ferme que de démarrer un projet de zéro. Elle a poursuivi en remerciant chaleureusement les agents de maillage et en soulignant leur persévérance en contexte pandémique.

Résultats au 30 juin 2021



Comité de coordination effluents d'élevage

Encore cette année, l'offre de formation (maintenant en vidéo) sur les outils de caractérisation des effluents d'élevage à l'intention des agronomes s'est poursuivie avec succès et le formateur, Jocelyn Magnan, s'est rendu disponible pour une période d'échanges et de questions (webconférence). Rappelons que la Base de connaissances effluents d'élevage et sa foire aux questions demeurent des incontournables pour les agronomes.

Hommage à Raymond Leblanc, représentant de l'OAQ

À l'occasion de son départ, merci à **Raymond Leblanc** pour sa participation à la Commission phytprotection depuis 2018 et son implication soutenue dans les activités et réalisations du Comité de coordination effluents d'élevage depuis 2009. Par sa fine connaissance des différents outils d'intervention de l'agronome, des lignes directrices et des règles de l'art, M. Leblanc a contribué activement à tous les projets de transfert de connaissances, de recherche et développement du Comité, incluant plus de 20 publications à la [Base de connaissances effluents d'élevage](#), dont les publications portant sur la méthode du bilan alimentaire et, plus récemment, le guide *Valeurs références pour les volumes et les concentrations d'éléments fertilisants dans les effluents d'élevage*. Il a aussi facilité les collaborations entre les organisations représentées au Comité pour la reconnaissance et l'adoption de ces nouvelles connaissances dans la pratique professionnelle, voire pour l'harmonisation des guides d'interprétation de certaines pratiques, entre les organisations.



Raymond Leblanc



Gaétan Bourgeois

climatiques sur l'agriculture québécoise. Les membres poursuivent notamment leurs discussions pour la mise à jour éventuelle de l'Atlas agroclimatique du Québec. Ils ont été par ailleurs fort actifs sur le plan du recrutement de nouveaux membres. Bienvenue à la relève.

Plus de 15 ans à la présidence!

La dernière année a été marquée par le départ à la retraite de **Gaétan Bourgeois**, chercheur honoraire en bioclimatologie et en modélisation à Agriculture et Agroalimentaire Canada. Véritable pilier de la Commission et président pendant plus de 15 ans entre 1999 et 2021, il a fait avancer substantiellement les connaissances et les outils en bioclimatologie à travers les nombreux projets qu'il a pilotés avec son équipe du Centre de recherche et développement de Saint-Jean-sur-Richelieu, notamment le logiciel CIPRA (Centre informatique de prévisions des ravageurs en agriculture).

Outre ses recherches et publications scientifiques, M. Bourgeois a participé très activement à la vulgarisation des connaissances (feuilles techniques, conférences, etc.), notamment en ce qui concerne les modèles bioclimatiques et leur utilité pour prédire l'impact du climat sur les ennemis des cultures et les cultures.

Bonne retraite!

Comité bovins de boucherie

Les membres du Comité poursuivent leurs travaux visant à outiller les producteurs qui souhaitent améliorer la rentabilité de leur entreprise tout en développant de nouveaux marchés. Dans ce contexte, l'amélioration de la qualité de la viande et le respect de l'environnement demeurent des enjeux d'actualité. L'année 2020-2021 été marquée par plusieurs réalisations dont le Congrès bœuf 2020, le nouveau chapitre *Viandes biologiques et marchés de niche* du guide *La production vache-veau, 3^e édition* ainsi que la mise à jour du budget *Veau d'emboche-50 vaches* des Références économiques.

Commission agrométéorologie

La Commission a pour objectifs de favoriser la concertation des acteurs pour restructurer les services en agrométéorologie offerts au Québec, de s'impliquer dans la coordination des activités et des services en vue d'une harmonisation provinciale et d'assumer un leadership relativement à l'impact des changements

Comité établissement et transfert en agriculture

Les membres du Comité travaillent à valider les besoins de la relève en lien avec les démarches d'établissement. Beaucoup d'informations sont actuellement disponibles, mais disséminées à travers plusieurs sites, outils et ressources. Le Comité souhaite trouver une façon de centraliser les informations afin de les rendre plus facilement accessibles à la relève. Le site Agro-Démarrage constitue une bonne base et les membres explorent les possibilités d'en optimiser le fonctionnement afin de le rendre plus dynamique et d'en faciliter l'utilisation. Les prochaines phases de la démarche : répertorier les outils existants et valider les besoins de la relève par un sondage.

Merci à ces membres fondateurs

La dernière année a été marquée par le départ à la retraite de 3 membres de longue date, **Sylvie Rioux**, **Gilles Tremblay** et **Denis Pageau**. Nous les remercions de leur engagement et de leurs multiples contributions aux publications du CRAAQ et à Agri-Réseau.



Sylvie Rioux, experte en phytopathologie, s'est d'abord impliquée au sein du Conseil des productions végétales du Québec (CPVQ) au début des années 1990. Elle a été active au sein du Comité maïs et oléoprotéagineux, puis du Comité céréales, devenus par la suite le Comité grandes cultures. Grande vulgarisatrice, elle a participé à la rédaction du guide *Céréales à paille* et a contribué à plusieurs éditions de la *Journée phytprotection* à titre de conférencière.



Gilles Tremblay, conseiller en grandes cultures au MAPAQ, a amorcé ses collaborations dès 1984 pour la coordination des essais de haricots secs au Conseil des productions végétales du Québec (CPVQ). Il a ensuite poursuivi ses activités en tant que membre et président de plusieurs comités, commissions et réseaux d'essais (maïs-grain, azote) sur diverses périodes jusqu'en 2021 (oléoprotéagineux, maïs, agrométéorologie, grandes cultures). Il a également contribué à plusieurs colloques et publications, dont le *Guide de référence en fertilisation 2^e édition* et *Viser la dose d'azote optimale pour concilier profits et environnement*. Il a été un blogueur très actif et apprécié sur Agri-Réseau pour ses articles de vulgarisation dans le secteur des grandes cultures.



Denis Pageau, chercheur en gestion des ressources et des cultures à Agriculture et Agroalimentaire Canada, a été un membre actif du Comité céréales à compter de 1999, puis du Comité grandes cultures. Il a contribué au guide de production *Céréales d'automne* et au guide *Céréales à paille*. Il a également participé à titre de conférencier à plusieurs colloques et journées scientifiques, notamment pour la vulgarisation et la diffusion des données de recherche sur le blé d'automne.

Comité grandes cultures

Les membres du Comité travaillent à identifier et à diffuser de l'information qui contribue au développement durable du secteur des grandes cultures, notamment par la diversification des systèmes cultureux.

Départ d'un grand collaborateur du CRAAQ

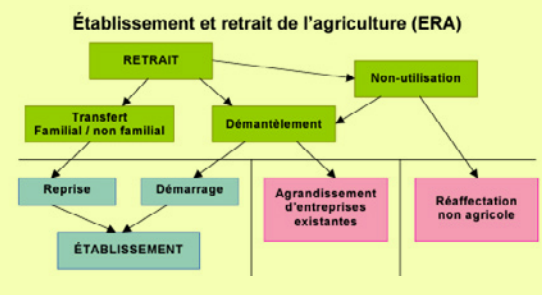


Pierre Desrosiers a été membre du Comité établissement et transfert en agriculture depuis sa création en 2002 et il en a assumé la présidence pendant 11 ans. Au cours de ces années, le Comité a réalisé 7 colloques (2007 à 2015) ainsi que quelques publications et vidéos, dont le premier *Diagnostic de la relève au Québec* en 2004. M. Desrosiers a lui-même animé de nombreux colloques et présenté plusieurs conférences.

Pierre Desrosiers a été également un administrateur chevronné et très apprécié. Il a notamment été membre et président de plusieurs comités du conseil d'administration depuis 2011, notamment les comités Gouvernance et éthique, Exécutif et ressources humaines et Audit.

Les membres du Comité et du conseil d'administration le remercient pour son indéfectible disponibilité et son engagement concret envers le CRAAQ.

Bonne retraite!





Philippe Antoine Taillon

Comité irrigation

La dernière année a donné lieu à la mise en place du Comité et à la réalisation du portrait des priorités du secteur, sous la présidence de Philippe Antoine Taillon, conseiller horticole au MAPAQ. Les enjeux auxquels s'intéresse le Comité sont l'optimisation de l'irrigation pour l'efficacité de la productivité des cultures et une meilleure gestion de l'eau dans le contexte de l'adaptation aux répercussions des changements climatiques, telles que des épisodes de sécheresse plus fréquents, des températures extrêmes, etc.

Plusieurs membres du Comité ont contribué à la réalisation du premier Colloque en irrigation organisé par le CRAAQ en quelque 10 ans et du webinaire qui l'a précédé. La composition du comité organisateur du colloque, représentative des forces vives du milieu, a su cibler les enjeux dans différents secteurs (pomme de terre, cultures abritées et fruits, légumes et plasticulture) et les ressources pour susciter l'intérêt. Se déroulant sur 2 demi-journées (24 et 25 février) dans une formule entièrement virtuelle (incluant des affiches scientifiques et de vulgarisation ainsi que des kiosques de l'industrie et de fournisseurs d'équipements, de produits et de services), le colloque a en effet réuni 300 participants, dont plusieurs producteurs.

Perspectives de développement du secteur

Avec les changements climatiques, la gestion globale de l'eau et la mise en place de systèmes d'irrigation performants sont des enjeux dans de nombreuses cultures. Plusieurs entreprises agricoles ayant dû faire face à des épisodes de sécheresse importants au cours des dernières années, l'irrigation devient un élément central pour améliorer les pratiques agroenvironnementales et culturelles. Avec le développement de nombreuses innovations, le transfert de connaissances et la maîtrise des différents outils d'aide à la décision (tensiomètres, sondes, capteurs, télédétection, etc.) dans ce secteur sont plus que jamais primordiaux. Le thème transversal de la gestion de l'eau vaudra aussi d'être discuté de façon globale, en lien notamment avec la santé des sols, les aspects agroenvironnementaux et les nouvelles connaissances sur les structures de drainage.

Secteur des petits fruits



Parmi les faits saillants du secteur des petits fruits figure l'organisation de la série de webinaires *Petits fruits hors-sol* de concert avec l'Association des producteurs de fraises et framboises du Québec (APFFQ), ses partenaires de l'industrie et le groupe d'experts en petits fruits du MAPAQ. Des alliances couronnées de succès puisque la série de 4 webinaires (fraise, framboise, bleuet, mûre) a réuni plus de 377 personnes, dont près de la moitié étaient des producteurs. Chaque participant a assisté en moyenne à 3 des 4 webinaires. Sans contredit, la présentation des méthodes de production hors-sol en Europe par 3 experts étrangers était fort attendue. L'expertise des producteurs québécois qui pratiquent la culture hors-sol depuis quelques années a également été très appréciée et leurs exposés ont suscité de nombreuses questions et plusieurs échanges. Mentionnons aussi la présence de **M. André Lamontagne**, ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, qui a prononcé le mot d'ouverture lors du webinaire *Fraise*. À cette occasion, il a souligné l'importance du développement des technologies de pointe pour favoriser l'essor de l'agriculture québécoise et atteindre une plus grande autonomie alimentaire.



M. André Lamontagne



La culture de petits fruits en régie hors-sol est en émergence au Québec. Elle offre des opportunités intéressantes tout en contribuant à la compétitivité du secteur, notamment au niveau de la diversification des productions (cassis, mûres, etc.), de l'offre locale, de l'adaptation aux changements climatiques et de l'allongement de la saison de culture. Considérant la demande grandissante des consommateurs pour les petits fruits, ces opportunités deviennent des enjeux non négligeables pour lesquels le secteur demeure proactif. La régie hors-sol s'est aussi développée afin de répondre à la problématique de fatigue des sols et elle permet l'utilisation de parcelles de terre à faible potentiel agricole. Elle offre également la possibilité d'utiliser des cultivars moins rustiques, mais d'intérêt commercial, et améliore, dans certains cas, l'efficacité de la main-d'œuvre lors de la récolte.

Le secteur et le CRAAQ collaborent à la réalisation de plusieurs autres projets, dont des guides de production pour les framboises hors-sol, la culture des fraises en serre et le bleuët, et une nouvelle édition des guides d'identification des problèmes parasites et non parasites - Fraisier, Framboisier et Bleuëtier. Une trousse sur la biosécurité dans le secteur du bleuët nain est également en cours de réalisation avec le MAPAQ. Au CRAAQ, la tenue d'un prochain évènement provincial sur les petits fruits est souhaitée avec les alliés de l'année (APFFQ, MAPAQ) puisque le secteur en *redemande!*

Comité légumes

Parmi les faits saillants, soulignons l'amorce de la rédaction de 4 fiches synthèses visant à permettre aux maraîchers diversifiés d'adopter un ensemble de bonnes pratiques relatives aux opérations post-récolte. En effet, si les standards d'opération et de manutention ne sont pas atteints, la qualité des légumes mis en marché s'en trouve affectée, ce qui se reflète rapidement sur les revenus du producteur. Les membres rédigent également une fiche d'information technique et économique sur la culture des melons et des melons d'eau au Québec, à l'intention des grandes entreprises, conventionnelles ou biologiques, et des entreprises biologiques diversifiées.

Des perspectives de collaboration se profilent actuellement avec des partenaires comme le CETAB+ et la Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique (CAPÉ).

Commission phytoprotection

Les travaux en cours visent à favoriser la concertation des experts en phytoprotection pour maintenir à jour les connaissances et ainsi assurer une utilisation raisonnée et sécuritaire des pesticides et pour proposer des méthodes alternatives à la lutte chimique.



Les membres de la Commission ont collaboré avec le MAPAQ pour la planification et la réalisation de la première édition des matinées de conférences scientifiques en phytoprotection. Ces matinées (8, 15 et 22 avril 2021) ont été l'occasion de présenter les plus récents résultats de la recherche dans les secteurs suivants : grandes cultures, maraîcher, pomme de terre et maïs sucré, pomme et petits fruits.

En ce qui concerne les perspectives de développement, mentionnons qu'avec le Plan d'agriculture durable visant à réduire de 40 % les risques associés à l'utilisation des pesticides et à réduire de 500 000 kg les pesticides de synthèse vendus, la Commission est interpellée par plusieurs défis de taille!



SAGÉ
PESTICIDES

Hommage à Onil Samuel

Conseiller scientifique et spécialiste des pesticides à l'INSPQ, **Onil Samuel** a contribué pendant près de 15 ans aux travaux de la Commission. Il est notamment l'auteur de *l'Indicateur de risque des pesticides du Québec - IRPeQ - Santé et environnement* à la base de SAGÉ pesticides. Il a également participé à plusieurs ateliers et colloques du CRAAQ à titre de conférencier afin de vulgariser les risques des pesticides pour la santé et l'environnement. Merci M. Samuel pour votre contribution et votre dévouement à la santé publique!



La Filière microbrassicole du Québec

Parmi les faits saillants de la dernière année, à l'initiative du CRAAQ et de l'Association des microbrasseries du Québec (AMBQ), les acteurs de l'industrie québécoise de la microbrasserie se sont réunis pour constituer une filière. Un an après sa constitution, la filière s'est dotée d'un coordonnateur, dont le rôle sera de réaliser les actions prévues dans la planification stratégique de l'organisation, planification à laquelle le CRAAQ a participé activement. Le CRAAQ poursuivra ses collaborations avec la filière et l'AMBQ afin de réaliser différents projets priorités par ses membres.

Parmi ses objectifs, dans la foulée de la publication du [Portrait de la filière microbrassicole du Québec en 2020](#), la filière souhaite faire croître les intrants québécois dans la composition des bières de microbrasseries locales.

Comité pomme de terre

Le Comité a comme objectif de favoriser la concertation des experts afin d'assurer le transfert des connaissances les plus actuelles répondant aux principaux enjeux du secteur, au moyen d'un colloque annuel et de tout autre projet structurant.

Parmi les faits saillants de la dernière année, notons la transformation du Colloque sur la pomme de terre 2020, pandémie oblige, en formule webinar au cours duquel des conférences portant sur des sujets d'actualité ont été présentées : coûts de production, irrigation, engrais verts. Le Comité prépare activement le retour en salle de cet événement phare à l'automne 2021. Une trousse sur la bio-sécurité dans le secteur de la pomme de terre est également en cours de réalisation avec le MAPAQ.

Les membres du Comité et le CRAAQ souhaitent remercier **Guy Roy**, consultant scientifique en agriculture et expert horticole, pour son implication au sein du Comité depuis 2013 et lui souhaitent une excellente retraite! M. Roy a participé à titre de conférencier et à l'organisation de plusieurs éditions du Colloque sur la pomme de terre.



Références économiques

Avec le départ de la coordonnatrice de longue date, l'équipe des Références économiques a connu une restructuration en cours d'année. L'arrivée et la formation de 3 nouvelles ressources ont été des étapes importantes pour le CRAAQ. Bienvenue à Claudia Caouette (ex-stagiaire au CRAAQ pendant ses études) ainsi qu'à Marie-Pier Méthot-Langlois et Maude Lachance, toutes trois agronomes spécialisées en agroéconomie. Notre partenaire, le Centre d'études sur les coûts de production (CECPA), a été des plus collaborateurs en accompagnant les nouvelles collègues pour le suivi méthodologique, etc.

Le recrutement et la mobilisation d'experts et des organismes partenaires du CRAAQ pour la validation des données technico-économiques des nouveaux budgets ont été également au centre des priorités de la nouvelle équipe et du Comité Références économiques. Rappelons que la mission du Comité et de ses collaborateurs est de produire et diffuser des données économiques et technico-économiques récentes pour l'ensemble des productions au Québec.

Parmi les réalisations de la dernière année :

- o parution de *Combien louer une terre agricole*, édition 2021;
- o offre d'une formation auprès des agents de maillage de L'ARTERRE;
- o actualisation de 82 feuillets (budgets, rendements, prix, statistiques, etc.) et production de 5 nouveaux feuillets :
 - [Superficies certifiées biologiques - Statistiques](#)
 - [Orge brassicole avec fongicides - Budget à l'hectare](#)
 - [Avoine d'alimentation humaine - Budget à l'hectare](#)
 - [Seigle d'automne hybride - Budget à l'hectare](#)
 - [Chanvre conventionnel à double fin - Budget à l'hectare](#)

Remerciements



Djiby Bocar Sall

Les membres du Comité et le CRAAQ souhaitent remercier **Djiby Bocar Sall**, auparavant coordonnateur expert du secteur des grandes cultures, MAPAQ, et depuis 2020 directeur de la Direction régionale de l'Estuaire et des eaux intérieures, sous-ministériat aux pêches et à l'aquaculture commerciales (SMPAC), pour son implication active au sein du Comité depuis 2004 et sa participation au Comité grandes cultures pendant de nombreuses années. Au chapitre de ses nombreuses contributions, notons la présidence du Comité Références économiques pendant 4 ans, l'outil Web Rotation\$, le guide *Céréales à paille* et le virage des références économiques vers les budgets dynamiques.

- o mise à jour de la collection *Grandes cultures*;
- o tenue de la Formation sur la multidisciplinarité, s'adressant à tous les conseillers agricoles afin de les aider à travailler ensemble pour offrir de nouveaux services aux entreprises agricoles, avec les formateurs suivants : Caroline Collard (CMCA), Julie Boisvert (Club Agri-Durable), Nelson Paradis (Groupe conseil agricole Saguenay-Lac Saint-Jean), Michel Dupuis (CSC).

Les perspectives de développement dans ce secteur au CRAAQ sont multiples. L'équipe s'intéresse particulièrement au « benchmarking », aux analyses de sensibilité des résultats qui prennent tout leur sens dans le contexte de volatilité des prix et de variabilité des rendements, à l'actualisation des références économiques et à la poursuite de sa collaboration aux volets économiques des autres projets réalisés au CRAAQ.

L'équipe remercie sincèrement les membres du Comité Références économiques pour leur implication et souhaite exprimer son appréciation envers les collaborateurs de longue date, notamment le CECPA.

Transformation agroalimentaire



Le deuxième « A » du CRAAQ est sur la bonne voie! En effet, de concert avec plusieurs partenaires du secteur agroalimentaire, le CRAAQ identifie, développe et diffuse des contenus, outils et ressources afin de soutenir l'essor des PME du secteur agroalimentaire. Pour l'instant, le développement d'outils pour les conseillers en transformation est priorisé.

Parmi les réalisations de la dernière année, notons le développement de l'image de marque et la poursuite de l'initiative TransformA, qui rassemble les activités et ressources pertinentes. Le CRAAQ a ainsi offert la formation *Gestion et mise en marché des produits transformés* avec la collaboration des principaux acteurs du secteur de la transformation et de la commercialisation au Québec. Plus de 250 entrepreneurs et conseillers y ont pris part. La formation a été offerte en parcours mixte, en ligne en simultané et en différé, pour faciliter l'approfondissement des connaissances par le partage et les discussions avec les formateurs. Des partenariats ont été développés, notamment avec la Communauté métropolitaine de Québec, ce qui permet à plusieurs PME de la région de la Capitale-Nationale et de Chaudière-Appalaches d'avoir accès gratuitement à la formation. La formation s'adapte aux contextes et aux demandes des partenaires. Ainsi, 3 conférences issues de la formation ont été présentées aux participants de la première cohorte du programme Lancement d'une entreprise (ASP) de la Commission scolaire des Grandes-Seigneuries.





Yanick Bouchard



Steeve Poitras

Des collaborateurs appréciés!

[Steeve Poitras](#) et [Yanick Bouchard](#) sont les deux formateurs activement impliqués dans le développement des activités reliées à l'initiative TransformA. Ils contribuent de façon dynamique à faire rayonner le CRAAQ dans le secteur agroalimentaire.

Sur le plan des perspectives de développement, des démarches de partenariat sont en cours avec le Conseil des Industries Bioalimentaires de l'Île de Montréal (CIBÎM) en ce qui concerne la participation du CRAAQ au parcours croissance de ces PME. Le même type de démarche a été entrepris avec Mycélium (incubateur du Grand marché de Québec) pour réaliser des projets communs.

Comité vigne et vin

La dernière année a été riche en réalisations pour le Comité, et ce, avec l'arrivée d'une nouvelle chargée de projets (Marie-Pier Langlois). Parmi les faits saillants de l'année, mentionnons la réalisation du [Plan directeur en recherche et innovation de l'industrie vitivinicole au Québec 2021-2026](#) par le Centre de recherche agroalimentaire de Mirabel (CRAM), de concert avec les membres du Comité. Ce plan directeur s'intéresse à l'ensemble de la chaîne de valeur de la filière, en s'attardant aux problématiques du milieu, pour mettre en lumière les perspectives de croissance de l'industrie vitivinicole québécoise. Il s'appuie sur les axes suivants : viticulture, œnologie, consommation et économie.

Les membres du Comité ont aussi réalisé le [Bilan millésime 2020](#) (bilan des pratiques culturelles et œnologiques de l'année), 3 nouveaux webinaires de la série Vigne et vin, le *Guide des bonnes pratiques en vinification* (rédigé par Jérémie d'Hauteville) et ses capsules vidéos et, enfin, la mise à jour du *Guide des traitements phytosanitaires Vigne 2021* (compilation par Karine Bergeron, MAPAQ). Bienvenue à plusieurs nouveaux membres!



Formation agriculture de précision



Offerte depuis maintenant 2 ans et demi, l'offre de formation s'est poursuivie à l'hiver 2021 avec le Jour 1, en ayant pour objectif de maintenir l'offre de formation en format virtuel afin de répondre à des attentes provenant de régions. À preuve, les participants de cette cohorte virtuelle provenaient de 8 régions différentes (Montérégie Est et Ouest, Joliette, Beauce, Bas-Saint-Laurent, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Centre-du-Québec).

L'offre de formation se poursuivra en 2021-2022. L'acceptation d'un important projet de transition vers un format à distance permettra de mettre au point une formation encore plus performante.

Maintenir l'appropriation des connaissances par les producteurs, conseillers agricoles et enseignants en ce qui concerne l'agriculture de précision s'avère important pour le CRAAQ « pour la valeur que ces connaissances apportent dans le secteur agricole ». Ces groupes, a priori hétérogènes, se complètent très bien et bénéficient d'échanges fructueux lors des séances. Un peu plus de 380 participants, dont 83 producteurs agricoles et 103 conseillers, ont bénéficié de cette formation à ce jour.



TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

L'équipe des TI a poursuivi la réfection majeure des infrastructures entamée l'an dernier. Tous ces travaux de rehaussement et de réingénierie permettent maintenant au CRAAQ d'accueillir des projets d'envergure tels que la structuration et la gestion de bases de données, l'offre d'outils technologiques intégrés, etc.

L'équipe a accueilli de nouveaux talents (un pilote applicatif et analyste d'affaires TI ainsi qu'un chef programmeur), tout en poursuivant le raffinement de ses processus de travail. Des travaux débutent pour revisiter les processus actuels des volets opérationnel et technologique afin d'identifier les prochains chantiers d'actualisation. De plus, une version enrichie et actualisée du compte CRAAQ est en cours afin d'améliorer le parcours utilisateur et d'obtenir de meilleurs indicateurs de gestion.

Dans le cadre des travaux de développement et d'optimisation des sites SAgE pesticides et IRIIS phytoprotection, des consultations avec les parties prenantes ont été amorcées afin de prioriser les améliorations ayant une portée directe auprès des utilisateurs en soutien à l'optimisation des pratiques culturales. Déjà, les interfaces du Registre des pesticides et de ses formulaires d'usage ont connu une refonte substantielle.

Par ailleurs, l'industrie du numérique connaît une inquiétante recrudescence de cyberattaques et de rançonnage depuis le début de la crise sanitaire et le CRAAQ n'y échappe pas! Les mises à jour de sécurité ont donc été accentuées et appliquées rigoureusement tandis que des mesures de gestion du risque ont été établies, notamment la mise en place d'outils sécurisés de gestion des mots de passe.

L'outil NUTRI-Fourrager développé en collaboration par l'équipe des TI gagne un prix!



En janvier 2021, [NUTRI-Fourrager](#) s'est vu décerner le prix de la *Digital Decision Aid section of the Excellence in Extension Awards for 2020 de l'American Society of Agronomy*. L'organisation attribue des prix pour les meilleurs documents de vulgarisation (*ASA Extension Education Community Awards*) dans le cadre de son congrès annuel.

NUTRI-Fourrager est une application Web, adaptable aux appareils mobiles, qui permet de prédire la valeur nutritive des fourrages avant leur récolte. Elle aide en effet à prédire la teneur en fibres NDF et la valeur alimentaire relative (VAR) des mélanges luzerne-graminées à partir de mesures simples prises au champ. L'outil est basé sur les travaux d'une équipe de chercheurs de l'Université McGill et d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, et a bénéficié de la collaboration d'agronomes et de conseillers du MAPAQ et de Lactanet.

Agri-Réseau



La dernière année en fut une de transition à la coordination d'Agri-Réseau. En effet, Aurélie Munger, chargée de projets à la veille et à la vulgarisation scientifique, et Guillaume Breton, chargé de projet, ont interverti leurs « chapeaux ». Après plus de 10 ans à la coordination, Guillaume Breton poursuit les collaborations *à son tour en appui* à Agri-Réseau, et il développe notamment les pratiques de transfert de connaissances pour les secteurs petits fruits, pommes, irrigation et autres.

Faits saillants de l'année :

- o Peaufinement des fonctionnalités pour les avertisseurs du Réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP) afin de faciliter leur travail et d'améliorer l'accessibilité des lecteurs à l'information;
- o Hébergement de pages de contenus de projets telles que [Vitrines en santé et conservation des sols](#). Afin de susciter l'intérêt pour les meilleures pratiques et approches en grandes cultures et de favoriser leur adoption par un plus grand nombre d'agriculteurs québécois, ce projet de vitrines technologiques a été mis sur pied par Équiterre, en collaboration avec la Coordination services-conseils (CSC). La durée du projet est de 3 ans.



Petit palmarès des blogues les plus populaires sur Agri-Réseau en 2020-2021

- o [Le contrôle et traitement des vers intestinaux chez nos poules](#) Plus de 10 000 vues, pour un total de 20 500 vues
- o [La construction d'une serre](#) Plus de 3000 vues, pour un total de 17 000 vues
- o [Le désherbage mécanique dans les productions maraîchères et de petits fruits](#) Plus de 1300 vues, pour un total de 10 600 vues.

Contenus et utilisateurs : une croissance soutenue

- o Près de 23 000 documents et liens
- o Plus de 1500 vidéos
- o 250 billets de blogue
- o Plus de 229 000 utilisateurs (+ 18 %)
- o Plus de 425 000 sessions (+ 13 %)
- o Des records d'achalandage en mai, juin et juillet 2021! Le nombre d'utilisateurs a atteint près de 30 000 en mai dernier!

De quoi sera faite l'année 2021-2022? La coordination planifie un forum avec l'équipe des pilotes et des collaborateurs afin de guider le futur et le positionnement d'Agri-Réseau.

Remerciements

Le CRAAQ remercie toutes les personnes impliquées de près ou de loin dans l'équipe de pilotage d'Agri-Réseau et tous les auteurs et contributeurs qui font de ce *média agricole* un véritable carrefour pour la diffusion d'informations de pointe!

L'équipe souhaite remercier particulièrement et rendre hommage à **Gaétan Bonneau**, premier pilote d'Agri-Réseau au tournant des années 2000 avec le secteur Bovins de boucherie. Plus précisément, les secteurs Bovins de boucherie et Bovins laitiers ont été mis en ligne le 1^{er} juin 2000. Par son expertise, M. Bonneau a non seulement soutenu Agri-Réseau à ses débuts, il a aussi apporté une contribution majeure à son développement.

Merci infiniment et bonne retraite M. Bonneau!



Gaétan Bonneau



RÉALISATIONS

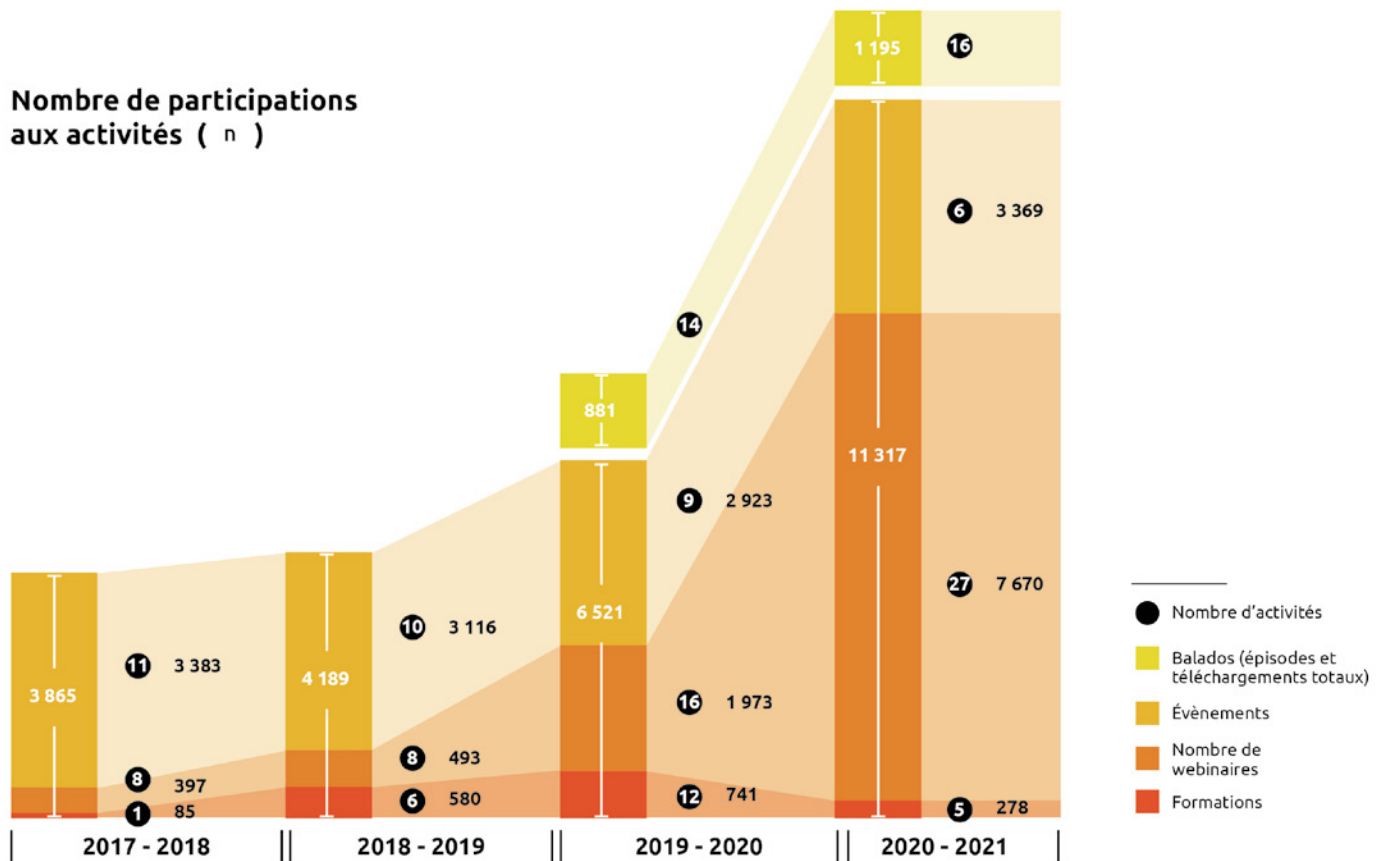
Le CRAAQ a réalisé ou amorcé quelque 121 projets au cours de l'année 2020-2021. Plus de 72 % de ces projets sont réalisés en partenariat et sont tous liés à des ententes et à des financements divers. Ces projets incluent notamment les projets rattachés à la nouvelle enveloppe Transfert de connaissances du MAPAQ. Le nombre de projets liés à cette enveloppe est considérable et ils prendront leur ampleur au cours de la prochaine année.

Du côté des activités de transfert (colloques, formations, ateliers, etc.), le passage obligé en mode numérique et à distance a certes causé quelques défis. Les clients et l'équipe du CRAAQ, tout comme d'autres organisations qui œuvrent à la diffusion et au transfert de connaissances, ont hâte au retour en salle *comme avant*. Cependant, les clients qui auront bénéficié de cet accès tous azimuts et de ces gains de temps voudront-ils vraiment se déplacer à nouveau? En attendant de

redéfinir une nouvelle *normalité*, pour la prochaine année, le CRAAQ propose des formules hybrides en salle et en mode virtuel pour respecter les consignes sanitaires et maximiser l'accès à ses clientèles. On peut s'attendre à devoir être encore plus performant en termes de contenu et d'interactivité pour se démarquer dans la surabondance de l'offre de contenus en ligne. Travailler encore davantage ensemble pour plus de complémentarité – pour le bénéfice de tous (les clients et les organisations) – et améliorer l'équilibre diffusion/activités d'appropriation, tel est notre objectif.

Dans cette voie, l'équipe du CRAAQ a amorcé une réflexion et l'amélioration de son expertise en vue d'optimiser les approches de formation en ligne et hybride, tant pour ce qui est de la conception que de la production de solutions d'apprentissage.

Nombre de participations aux activités (n)



Colloques et webinaires

Plusieurs colloques de la dernière année ont délaissé leur formule habituelle en salle et se sont transformés en webinaires en raison du contexte pandémique. Compte tenu de cette transformation et de la facilité d'accès aux contenus, le nombre de participants aux activités a considérablement augmenté, chacun

ayant participé en moyenne à près de deux activités, en mode direct ou en différé. L'équipe a par ailleurs multiplié les efforts pour favoriser les échanges entre les participants. Ainsi, le taux de satisfaction moyen à l'égard de ces activités s'est maintenu à près de 90 %, grâce aussi à la grande qualité des contenus et des prestations des conférenciers et col-laborateurs.

Webinaires – Les Perspectives agroalimentaires

22 septembre, 6 et 20 octobre 2020

Comité économie et perspectives agroalimentaires

Symposium sur les bovins laitiers (webdiffusion)

3 et 4 novembre 2020 (demi-journées)

Comité bovins laitiers

Colloque maraîcher en serre (webdiffusion)

10 novembre 2020

Comité cultures en serre

Congrès Bœuf (webdiffusion)

13 novembre 2020

Comité bovins de boucherie en collaboration avec La Financière agricole du Québec

Webinaire – Rendez-vous annuel sur la pomme de terre

20 novembre 2020

Comité pomme de terre

Webinaires sur la santé des sols

Les conseillers de première ligne sont les meilleurs interlocuteurs pour sensibiliser les producteurs à grande échelle aux bonnes pratiques. Cette série de webinaires leur était dédiée afin d'améliorer leur expertise sur plusieurs thématiques liées à la santé des sols.

- o 29 septembre 2020 - Le profil de sol : une méthode de diagnostic de problèmes de sol
- o 27 octobre - Optimisation de l'équilibrage et ajustement de la pression des pneus de tracteur pour diminuer la compaction des sols
- o 8 décembre - Le microbiome des sols agricoles, une source d'indicateurs de la productivité des cultures et de la santé des sols
- o 12 janvier 2021 - Introduction à l'application Info-Sols
- o 19 janvier - Utilisation avancée de l'application Info-Sols
- o 23 février - Étude sur l'état de santé des sols agricoles du Québec : présentation des travaux et résultats préliminaires
- o 16 mars - Stratégies d'implantation des cultures de couverture
- o 30 mars - Les mycorhizes comme facteur clé de la fertilité des sols
- o 6 avril - Le réseau microbien associé aux cultures, différentes facettes et l'équilibre nutritif des racines

MAPAQ et CRAAQ

Colloque Gestion (webdiffusion)

24 novembre 2020

Comité gestion de l'entreprise agricole

Colloque sur l'irrigation (webinaire et demi-journées de conférences en webdiffusion)

Dans un contexte de progression rapide des technologies et de la recherche, de changements climatiques et de concurrence considérable dans le secteur agricole, actualiser son savoir-faire en irrigation est essentiel. Les organisateurs ont travaillé fort pour offrir un premier colloque sur l'état des connaissances en vue d'approfondir les défis et les opportunités d'une bonne gestion de l'irrigation. Plusieurs conférenciers de renom, des conseillers, des chercheurs, des producteurs et des fournisseurs, sont venus partager leur expertise et faire part des nouveautés du secteur.

9 décembre 2020, 24 et 25 février 2021

Comité irrigation

Webinaires - Petits fruits hors-sol

La culture de petits fruits en régie hors-sol est en émergence au Québec. Elle offre des opportunités intéressantes, notamment au niveau de la diversification de la production. Le hors-sol s'est notamment développé afin de répondre à la problématique de fatigue des sols (manque de rotation, maladies, etc.). Il permet l'utilisation de parcelles de terre à faible potentiel agricole, offre la possibilité d'utiliser des cultivars moins rustiques mais d'intérêt commercial et améliore, dans certains cas, l'efficacité de la main-d'œuvre lors de la récolte. Ces quatre webinaires offerts en avant-midi visaient à favoriser l'avancement des connaissances et le perfectionnement des techniques de production que nécessite la culture de petits fruits hors-sol (bleuet, fraise, framboise et mûre).

- o 27 janvier 2021 - Bleuet
- o 3 février - Fraise
- o 10 février - Framboise
- o 17 février - Mûre

Comité plantes fourragères et Association des producteurs de fraises et framboises du Québec

Les Perspectives agroalimentaires (webdiffusion)

23 mars, 6 et 20 avril 2021 (demi-journées)

Comité économie et perspectives agroalimentaires

Webinaires - Conférences scientifiques en phytoprotection

Offertes en matinée, ces premières Conférences scientifiques en phytoprotection avaient comme objectif de transmettre des résultats de recherches aux conseillers de première ligne en vue de promouvoir la réalisation d'actions ciblant la réduction de l'utilisation des pesticides ou des risques associés à ces derniers.

- o 8 avril 2021 - Grandes cultures
- o 15 avril - Maraîcher, pomme de terre et maïs sucré
- o 22 avril - Pomme et petits fruits

MAPAQ en collaboration avec la Commission phytoprotection

Série de webinaires Vigne et vin

Une série de webinaires qui se renouvelle chaque année afin de faciliter l'appropriation de connaissances techniques et économiques par les vignerons chevronnés du Québec. La série 2020-2021 mettait l'accent sur les outils de prévision et de protection contre le gel des vignes dans le climat québécois.

- o 22 février 2021 - Suivi de l'effet du gel hivernal sur les bourgeons de vigne au Québec
- o 22 mars - Évaluation de biofongicides dans la lutte aux principales maladies de la vigne
- o 19 avril - État des connaissances sur le gel printanier et les méthodes de protection et Avantages et limites des toiles géotextiles pour réduire les dommages de gels radiatifs

Comité vigne et vin

Webinaires sur le commerce électronique

Dans le contexte pandémique, le commerce électronique s'est avéré une adaptation nécessaire pour une majorité d'entreprises agroalimentaires afin de se rapprocher des consommateurs. Par ailleurs, ce virage essentiel s'est réalisé en urgence pour certaines entreprises, alors que d'autres y réfléchissent encore. Le Québec accuse un retard en ce qui concerne le commerce électronique et le secteur bioalimentaire fait partie des secteurs économiques les moins avancés en la matière. Cette série de webinaires se poursuit en 2021-2022 pour tenter de combler ce retard.

18 février et 27 mai 2021

MAPAQ en collaboration avec le CRAAQ

Formations



Formation sur l'utilisation de NUTRI-Fourrager (webinaire)

Ce webinaire visait à expliquer les recherches derrière l'outil Web et la façon de recueillir les données au champ en vue des calculs.

9 et 14 juillet 2020

Comité plantes fourragères



Suite de la formation Caractérisation des effluents d'élevage (webconférence)

Maintenant disponible en vidéo, la formation comporte dorénavant un volet « Questions et échanges » avec le formateur, offert par webconférence.

10 mars 2021

Comité de coordination effluents d'élevage



Formation en technologies d'agriculture de précision (webinaire)

Jour 1 - Les principes de base des technologies d'agriculture de précision

Seul le premier des trois thèmes (Jour 1, Jour 2 et Jour 3) explorés dans le cadre de cette formation a été présenté au cours de la dernière année.

29 et 31 mars 2021 (théorie), 7 avril (pratique)

Commission géomatique agricole et agriculture de précision



Formation Multidisciplinarité et usage de l'outil Rotation\$+

Comment maximiser l'expertise des multiples conseillers qui entourent les producteurs agricoles? Cette formation proposait une base quant à la façon de travailler en multidisciplinarité avec d'autres conseillers agricoles et intervenants qui offrent des services aux producteurs agricoles tout en utilisant l'outil Web Rotation\$+. Des notions d'agronomie et de gestion ont été présentées pour bien comprendre le rôle de chaque conseiller auprès des producteurs, et ce, dans le but de mieux utiliser cet outil.

- o 12 et 13 janvier 2021 - Régions Bas-Saint-Laurent et Gaspésie-Îles-de-La-Madeleine
- o 19 et 20 janvier - Régions Capitale-Nationale, Chaudière-Appalaches et Saguenay-Lac-Saint-Jean
- o 28 et 29 janvier - Régions Montérégie, Centre-du-Québec et Mauricie

Partenariat CRAAQ, Coordination services-conseils, VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles



Formation Gestion et mise en marché des produits transformés (webinaires)

Offertes aux entrepreneurs, gestionnaires et conseillers du secteur de la transformation agroalimentaire et complémentaires à l'autoformation en ligne [Gestion et mise en marché des produits transformés](#), ces demi-journées de formation incluaient des présentations par des consultants en gestion et mise en marché, supportées par la participation d'experts. Cette formation était une occasion pour favoriser le réseautage avec les acteurs majeurs du secteur.

- o 21 janvier 2021 - Les ressources de la commercialisation
- o 28 janvier - Les intervenants de la commercialisation

Une initiative du CRAAQ (TransformA) visant à faciliter l'essor des PME en transformation agroalimentaire

Mandats en appui à des organisations



Série de webinaires en serriculture (Les Producteurs en serre du Québec)

28 juillet au 4 septembre 2020

Activités de la Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux

22 octobre 2020 – Assemblée annuelle des partenaires (webdiffusion) sous le thème *Pandémie : défis et occasions en santé et bien-être des animaux*

Webinaires thématiques :

- o 18 novembre 2020 – Concertation pour un meilleur usage des antibiotiques : quelques témoignages
- o 7 avril 2021 – Nouveaux modes de cohabitation humain-animaux dans les zones urbaines et périurbaines : les poules en ville

Webinaires INPACQ Lait biologique

23 février et 2 mars 2021

LES CONFÉRENCES CRAAQ LES PLUS APPRÉCIÉES EN 2020-2021

Bien que toutes aient été appréciées, certaines conférences se sont démarquées par leur contenu et par la prestation offerte. Voici le palmarès des préférences des participants! Vous pouvez les revoir sur le site du CRAAQ ou sur Agri-Réseau.

Dynamiques québécoises et canadiennes (Webinaire Les Perspectives agroalimentaires – octobre 2020)

- o Roger Massicotte, président d'Agropur coopérative et producteur
- o Richard Davies, vice-président principal ventes et marketing Olymel
- o Maurice Doyon, Ph. D., professeur-chercheur, titulaire de la Chaire de recherche économique sur l'industrie des oeufs, Département d'économie agroalimentaire et des sciences de la consommation, Université Laval

L'or vert en production bovine (Congrès Bœuf)

- o Robert Berthiaume, Ph. D., agronome, consultant expert en systèmes fourragers
- o Brian Maloney, producteur de bovins et d'agneaux aux pâturages, Ferme Brylee

Suis-je encore dans le coût? Projet de référentiel de coûts de production 2017-2019 (Webinaire – Rendez-vous annuel sur la pomme de terre)

- o Francis Goulet, M. Sc., agronome, directeur général, CECPA

Irrigation des pommes de terre au Québec : constats et défis en contexte de changements climatiques (Webinaire – Rendez-vous annuel sur la pomme de terre)

- o Sylvestre Delmotte, Ph. D., agronome, consultant en agroenvironnement, modélisation et démarches participatives

La gestion de l'irrigation de notre fraisière : où en sommes-nous? (Colloque sur l'irrigation)

- o Luc Bérubé, agronome, producteur et conseiller en encadrement technique pommes de terre et petits fruits, Pommes de terre Bérubé inc.

Évaluation de biofongicides dans la lutte aux principales maladies de la vigne (Série de webinaires Vigne et vin)

- o Odile Carisse, Ph. D., chercheuse, Agriculture et Agroalimentaire Canada

La culture des bleuets en pots à la Bleuetière de Parisville Inc. (Webinaires – Petits fruits hors-sol)

- o David Ouimet, producteur, Bleuetière de Parisville Inc.

La fraise hors-sol au Québec (Webinaires – Petits fruits hors-sol)

- o Simon Parent, DTA, pépiniériste, Novafruit

La culture des framboises en pots à la Ferme horticole Gagnon (Webinaires – Petits fruits hors-sol)

- o David Lemire, C. horticulture, producteur

Différentes variétés de mûres et conseils pour bien tailler les plants (Webinaires – Petits fruits hors-sol)

- o Guy-Anne Landry, M. Sc., agronome, conseillère en horticulture, MAPAQ, Direction régionale de la Mauricie

L'économie bouleversée : perspectives et enjeux (Les Perspectives agroalimentaires – mars 2021)

- o Stéphane Achard, Premier vice-président à la direction, Entreprises et Assurances, Banque Nationale du Canada, en collaboration avec Patrick Lemelin, vice-président Agriculture et Agroalimentaire, Banque Nationale du Canada

Publications



Apiculture - L'élevage des reines, 3^e édition

L'élevage de reines de qualité, issues de lignées sélectionnées et bien adaptées au contexte climatique et environnemental du Québec, est d'une importance capitale pour la santé et la productivité des ruchers. Ce [guide](#) présente les savoirs et savoir-faire reliés à cet élevage spécifique : biologie de l'abeille, bonnes pratiques de manipulation, préparation des colonies élèveuses de reines, conditions d'élevage, parasites et maladies, etc.

Une initiative du Comité apiculture en collaboration avec le CRSAD



Combien louer une terre agricole? Édition 2021 (PDF)

Cette [publication](#) passe en revue les facteurs internes et externes qui peuvent influencer le taux de location, pour permettre à l'utilisateur de l'ajuster à sa réalité. Cette nouvelle édition comprend les nouveaux taux de location par zone d'unités thermiques maïs (UTM), la révision du taux d'intérêt de la Banque du Canada, des budgets des Références économiques, des analyses de sensibilité pour diverses cultures et un exemple de bail de location.

Une initiative conjointe du CECPA et du CRAAQ



Guide des bonnes pratiques en vinification

Ce [guide](#) décrit les opérations au chai, en suivant l'ordre chronologique des étapes de l'élaboration d'un vin de qualité : les étapes préfermentaires, le pressurage et le débouillage pour les vins blancs et rosés, la fermentation alcoolique, la macération/extraction et le pressurage pour les vins rouges, la fermentation malolactique, l'élevage/collage/stabilisation, la filtration et la mise en bouteille. Cinq capsules vidéos exclusives complètent le tout.

Une initiative du Comité vigne et vin en collaboration avec ŒnoQuébec/ŒnoScience



Guide sur les coûts de production en agriculture (document HTML)

Le coût de production est un indicateur de la rentabilité d'une entreprise. Pourquoi et quels sont les éléments à prendre en considération pour le calculer? En plus de répondre à ces interrogations, ce [guide](#) propose une démarche de calcul détaillée avec deux exemples à l'appui : une entreprise de grandes cultures (maïs, soya et blé) et une entreprise de veaux d'embouche/fourrages et avoine.

Une initiative conjointe du CECPA et du CRAAQ



La production vache-veau, 3^e édition

Un tout nouveau chapitre 10 ([Viandes biologiques et marchés de niche](#)) a été publié, ce qui porte à 8 le nombre de chapitres du guide (paru en 2007) qui ont été revus et bonifiés.

Une initiative du Comité bovins de boucherie en collaboration avec le MAPAQ et l'ITA (La Pocatière)



Collection Fiches techniques en serre (documents PDF)

Cinq fiches techniques s'adressant aux producteurs qui souhaitent cultiver [Concombres](#), [Courgettes](#), [Épinards](#), [Haricots verts, jaunes et fins](#) ou [Laitues](#) en automne dans des serres chauffées, sans éclairage d'appoint. Chaque fiche aborde les critères de sélection des variétés, la conduite et l'entretien de la culture, les principaux ravageurs et maladies ainsi que la récolte, l'emballage et la conservation. La collection comprend également la [Fiche sur les circuits courts et marchés de proximité](#),

produite à l'initiative des Producteurs en serre du Québec et de la Filière fruits et légumes de serre du Québec.

Une initiative du Comité cultures en serre en collaboration avec le MAPAQ, l'ITA (Saint-Hyacinthe), le CRAM et l'IQDHO



Cahier de transfert technologique en acériculture, 2^e édition - Volume 1. Les appareils de concentration membranaire et les évaporateurs

Ce [premier volume](#) couvre 5 grands thèmes : les bases scientifiques de la transformation de la sève en sirop; les procédés de filtration, de concentration membranaire et d'évaporation; la sélection ou la conception des équipements acéricoles; l'opération, l'entretien et le suivi des performances des équipements; la sécurité et la prévention des risques en milieu de travail. Il s'accompagne de 3 outils : un chiffrier d'évaluation des besoins et un chiffrier d'analyse économique pour faciliter les calculs de dimensionnement des équipements ainsi que des registres de suivi des opérations.

Une initiative du Centre ACER en collaboration avec le CRAAQ



Fiche synthèse - Lin oléagineux, 2^e édition (document PDF)

Outre ses qualités nutritives reconnues en alimentation animale et humaine, le lin oléagineux offre plusieurs avantages : diversification des rotations, interruption du cycle des maladies des graminées et des légumineuses, apport d'un revenu supplémentaire. Cette [2^e édition](#) présente les éléments (cultivars, sols, fertilisation, désherbage, maladies et insectes, récolte, etc.) à connaître pour réussir

cette culture au Québec et obtenir des grains de qualité. Les aspects économiques sont également abordés.

Une initiative du CRAAQ en collaboration avec le MAPAQ



Guide de dépistage : Insectes ravageurs de la canneberge

Destiné aux producteurs de canneberges du Québec, ce [guide de dépistage](#) est un outil essentiel dans une démarche de lutte intégrée. Il présente les fiches descriptives de 6 techniques de dépistage basées sur les pratiques en cours depuis une vingtaine d'années au Québec et en Amérique du Nord et de 18 espèces d'insectes ravageurs fréquemment observées dans l'environnement des cannebergères. Le guide s'accompagne de 6 capsules vidéos de démonstration exclusives illustrant le travail du dépisteur pour chacune des techniques décrites. Également disponible en espagnol sous le titre *Guía de monitoreo : Insectos plagas del arándano*.

Une réalisation conjointe de l'Association des producteurs de canneberges du Québec et du CRAAQ



Guides des traitements phytosanitaires 2021 - Petits fruits

Ces deux guides ([Fraisier](#), [Vigne](#)) répertorient les traitements antiparasitaires et herbicides recommandés, tels que compilés par des agronomes du MAPAQ.

MAPAQ et CRAAQ



Guide des traitements phytosanitaires 2021 - Houblon

Ce [guide](#) répertorie les traitements antiparasitaires et herbicides recommandés dans cette production, tels que compilés par des agronomes.

Gaëlle Dubé (service-conseil), MAPAQ et CRAAQ

Top 15 des publications les plus populaires

- 838** Guide de production : poivrons et tomates (PDF) (gratuite)
- 825** Guide d'identification des mauvaises herbes (versions française et anglaise)
- 658** Fiche sur les circuits courts et marchés de proximité (gratuite)
- 592** Guide de référence en fertilisation, 2^e édition
- 578** Fiches Outils de désherbage physique en production maraichère (PDF) (gratuite)
- 380** Guide de production Ail
- 367** Portrait des cultures fruitières indigènes et en émergence au Québec (PDF) (gratuite)
- 237** Fiche technique en serre - Concombres (PDF)
- 236** Fiche technique en serre - Laitues (PDF)
- 234** Le maraîchage biologique diversifié : Guide de gestion globale
- 217** Fiche technique en serre - Courgettes (zucchini) (PDF)
- 223** Fiche technique en serre - Haricots jaunes, verts et fins (PDF)
- 218** Fiche technique en serre - Épinards (PDF)
- 138** Engrais verts - Coûts d'implantation 2016 (gratuite)
- 113** Fruits et légumes frais - Prix - 2021 (PDF)

Qu'en pensent-ils? Appréciation des publications

Collection des guides d'identification des problèmes parasitaires et non parasitaires des petits fruits

« Guides faciles à trainer au champ »

Claire Bégin

Fiches - Outils de désherbage physique en production maraîchère

« Super pour le transfert de connaissances. On en redemande! »

Alex Simard

Achat multiple

« Un travail incroyable! Merci! Le CRAAQ est un incontournable dans les publications du Québec. »

Markgraf Rudiger

Affiche de production fruitière intégrée - Vigne

« Information de bonne qualité et à jour »

Anonyme

Guide de référence en fertilisation et Le maraîchage biologique diversifié : Guide de gestion globale

« Recommandés à mes étudiants en maraîchage bio »

Anonyme

Vidéos et balados

Le CRAAQ a enrichi son catalogue en ligne de [17 nouvelles vidéos](#) correspondant à des formations, des conférences et des webinaires offerts au cours de l'année. Quelque [60 vidéos](#) (conférences, extraits de conférences, webinaires, présentations de formations et d'outils Web) ont par ailleurs été déposées sur YouTube. Des contenus à découvrir!

Concernant le développement des balados amorcé l'an dernier, l'équipe a terminé la série sur le Diagnostic 5 fonctions d'entreprises avec 2 nouveaux épisodes, portant le total à 16 épisodes. Depuis le début de la mise en ligne, la série connaît un bon achalandage (1195 téléchargements effectués).

Outils Web



L'outil Web [INTRANTS BIO](#) est enfin en ligne! Il s'agit d'un outil de recherche qui répertorie les produits vétérinaires utilisés dans les principaux élevages au Québec. Il permet de savoir si un produit est autorisé en élevage biologique et d'en connaître les conditions d'utilisation. Le projet a été réalisé notamment avec Lactanet.



Agro-Démarrage urbain

Le 6 octobre 2020, le Carrefour de recherche, d'expertise et de transfert en agriculture urbaine (CRETAU) porté par le Laboratoire sur l'agriculture urbaine (AU/LAB) et le CRAAQ mettaient en ligne le fruit de leur dernière collaboration. En effet, le site [Agro-Démarrage](#) du CRAAQ (mis en ligne en 2013) inclut dorénavant l'agriculture urbaine afin de répondre aux besoins spécifiques des productrices et producteurs en démarrage dans ce secteur.

Par où commencer pour lancer un projet d'entreprise agricole urbaine? Qui peut conseiller les nouvelles entreprises? Où trouver de l'information précise et fiable? Autant de questions qui trouvent des réponses sur le site Agro-Démarrage urbain. Les ressources et les contenus présentés proviennent de sources spécialisées en agriculture urbaine, en agriculture générale ou encore d'organisations en appui au démarrage d'entreprises de tous les secteurs. Les données recueillies sur l'achalandage de la première année du site confirment les clientèles ciblées et le fort besoin en information des entreprises en démarrage, notamment pour les plans d'affaires.

La réalisation du site Agro-Démarrage urbain s'inscrit dans la mission du CRETAU, d'AU/LAB et du CRAAQ d'accompagner le développement de l'agriculture urbaine au Québec. Pour Éric Duchemin, directeur scientifique du CRETAU, « L'agriculture urbaine est très dynamique au Québec, mais pour qu'elle puisse jouer un plus grand rôle au niveau de l'autosuffisance et de la sécurité alimentaire, des outils et une meilleure connaissance des contraintes et des opportunités sont essentiels ».



Programmes de financement en appui aux projets réalisés en 2020-2021

MAPAQ - Initiative ministérielle de formation continue en ligne dans le secteur bioalimentaire

MAPAQ - Initiative ministérielle pour stimuler les projets collectifs de développement des marchés

MAPAQ - Programme d'appui à la lutte contre les changements climatiques en agriculture

MAPAQ - Programme de développement sectoriel - Volet 2 - Appui au développement sectoriel

MAPAQ - Programme Innov'Action agroalimentaire - Volet 3 - Transfert de connaissances

MAPAQ - Programme services-conseils - Volet d'appui à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises (via les réseaux Agriconseils)

MAPAQ - Programme services-conseils - Volet 3 - Appui au développement et au transfert de connaissances et de l'expertise des conseillers

Organisations et partenaires de projets 2020-2021

Agence forestière de la Montérégie

AGRlcarrières

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Association des producteurs de canneberges du Québec (APCQ)

Association des producteurs de fraises et framboises du Québec (APFFQ)

Association des marchés publics du Québec (AMPQ)

AU/LAB - Laboratoire sur l'agriculture urbaine

Camerise Québec

Centre ACER

Club conseil bleuets

Centre d'études sur les coûts de production en agriculture (CECPA)

Centre de recherche agroalimentaire de Mirabel (CRAM)

Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

Consortium de recherche sur la pomme de terre du Québec (CRPTQ)

Coordination services-conseils

Centre de recherche en sciences animales de Deschambault (CRSAD)

Faculté de médecine vétérinaire de l'Université de Montréal

Groupe AGÉCO

Institut de technologie agroalimentaire du Québec (ITAQ)

Institut québécois du développement de l'horticulture ornementale (IQDHO)

Komuna

La Financière agricole du Québec

Lactanet

Les Éleveurs de porcs du Québec

Les Éleveurs de volailles du Québec

Les Producteurs de bovins du Québec

Les Producteurs de lait du Québec

Les Producteurs de pommes du Québec

Les Producteurs d'œufs d'incubation du Québec

Les Producteurs en serre du Québec

MAPAQ - Direction de la planification et des programmes (DPP)

MAPAQ - Direction de la santé animale

MAPAQ - Direction générale du développement et de l'aménagement du territoire agricole (DGDATA)

MAPAQ - Direction de la planification, des politiques et des études économiques

MELCC - Direction de l'agroenvironnement et milieu hydrique

MRC de l'Érable

ŒnoQuébec/ŒnoScience

Réseaux Agriconseils (Capitale-Nationale, Centre-du-Québec et Côte-Nord)

Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux

Syndicat des producteurs de lait biologique du Québec

Union des producteurs agricoles

Université McGill

VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles



PROJETS EN COURS

Grâce en partie à la nouvelle enveloppe Transfert de connaissances du MAPAQ, au contexte du Plan d'agriculture durable et au dynamisme de l'équipe et des comités et commissions, le calendrier de projets pour les deux prochaines années s'avère bien garni. Voici un aperçu des projets qui se poursuivront au cours de la prochaine année.

Événements, formations, webinaires

- o Webinaires sur le commerce électronique, 6 octobre 2021 et autres dates à confirmer
 - o Colloque scientifique en production porcine et avicole, 8 et 14 octobre 2021
 - o Webinaires en agriculture numérique et agriculture de précision, 12 octobre 2021 et autres dates à confirmer
 - o Webinaires Santé des sols, 7 thématiques abordées à compter du 19 octobre 2021 jusqu'au printemps 2022
 - o Congrès Bœuf, 21 octobre 2021
 - o Symposium sur les bovins laitiers, 10 novembre 2021
 - o Webinaires Gestion intégrée des ennemis des cultures (GIEC) à compter du 11 novembre 2021 jusqu'au printemps 2022
 - o Colloque maraîcher en serre, 16 et 17 novembre 2021
 - o Colloque sur la pomme de terre, 19 novembre 2021
 - o Colloque Gestion, 24 novembre 2021
 - o Formation en technologies d'agriculture de précision 2021 – Jour 1 (dates à confirmer)
 - o Colloque sur les plantes fourragères, 17 février et 10 mars 2022
 - o Conférences scientifiques en phytoprotection (avril 2022)
 - o Les Perspectives, 19 avril 2022
 - o Journée phytoprotection 2022 (date à confirmer)
 - o Webinaires Vigne et vin – Nouvelle série, 2022 (dates à confirmer)
- ... et plusieurs autres

Publications

- o Guide sur le diagnostic hydraulique et le drainage souterrain des terres agricoles
- o Guide des cultures de couverture en grandes cultures (Commission et chimie des sols)
- o L'implantation d'un verger de pommiers, 2^e édition (Comité pomiculture)
- o Les plantes fourragères, 2^e édition – Tome 1 (Comité plantes fourragères)
- o Chapitres Génétique et Gestion d'élevage du guide *La production vache-veau*, 3^e édition (Comité bovins de boucherie)
- o Guide sur les systèmes agroforestiers (Comité agroforesterie)
- o Conversion d'espaces agricoles en systèmes agroforestiers – Modèles d'affaires (Comité agroforesterie)
- o Fiche technique – Contribution des systèmes agroforestiers pour limiter l'impact des changements climatiques sur le secteur agricole – incluant des vidéos (Comité agroforesterie)
- o Fiche technique – Pois mange-tout en serre (Comité cultures en serre)
- o Guide d'implantation d'une serre (Comité cultures en serre)
- o Outils d'aide à la décision pour optimiser la commercialisation de chevreaux de boucherie (enquête, feuillet sur les découpes, etc.) (Comité chèvre)
- o Fiche technique – Melon
- o Guide de production de framboises hors-sol
- o Trousses de biosécurité – Bleuets nain et pomme de terre (documents, vidéos, fiches interactives)
- o Fiches post-récolte pour le maraîcher diversifié

... et plusieurs autres

Vidéos

- o Corral et cage de contention en production bovine
 - o Mécanisation des vignobles
 - o Maître viticulteur – Initiation et perfectionnement pour la viticulture en climat froid (série de 20 capsules vidéos)
 - o Conduite de culture pour les productions principales en serre (tomates, concombres et aubergines)
- ... et autres

Balados

- o Série sur la transmission des recherches innovantes dans le secteur laitier – *De la science du labo jusqu'à l'étable*

Projets TI

- o Outil interactif pour estimer les coûts de construction d'un chai (Comité vigne et vin)
 - o TransformA (contenus Web)
 - o Analyse des besoins et de faisabilité pour une base de données de surveillance en phytoprotection centralisée (RAP)
 - o SAgE pesticides
 - o IRIIS phytoprotection
 - o L'ARTERRE (nouveau module)
- ... et autres

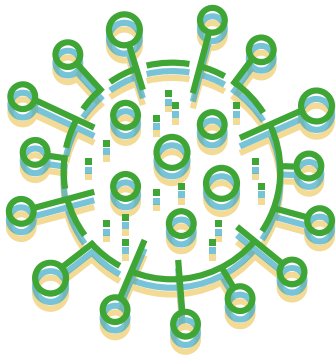
Mandats spécifiques

- o Symposium canadien sur la camérisse (automne 2021)
 - o Congrès Cidres, Vins et Alcools d'ici (2022)
- ... et autres



MISE EN MARCHÉ ET MARKETING

Des effets bénéfiques de la pandémie sur le CRAAQ



Certes, la pandémie a occasionné des ajustements sur le plan des événements, comme le morcellement des contenus en webinaires, mais elle a aussi généré une bonne croissance des clientèles, des ventes et de l'achalandage sur nos sites (site CRAAQ, Agri-Réseau et [Outils Web](#)). L'enthousiasme pour le bioalimentaire et l'engouement pour un certain retour à la terre, voire de nouveaux modèles d'entreprises n'y sont pas étrangers. Les institutions scolaires font également face à une belle croissance dans leurs inscriptions et achats de publications, ce qui consolide ce segment de nos clientèles.

L'équipe aux ventes et marketing a travaillé fort pour profiter de cette vague. Des ventes totales records de **986 816 \$** (publications, commandites, inscriptions aux événements) ont été réalisées, contribuant ainsi à l'augmentation des revenus autonomes du CRAAQ. Les ventes nettes de publications, notamment, ont augmenté de 28 % au cours de la dernière année.

En outre, en réalisant un nombre impressionnant (**250**) de campagnes de promotion combinées (médias sociaux, courriels promotionnels, publicités, alliances stratégiques avec des médias et partenaires), l'équipe a su se coller aux mouvements de société et à l'actualité pour faire connaître encore davantage le CRAAQ, ses produits et services.

Le catalogue du CRAAQ

Pour répondre aux besoins des clientèles et de concert avec l'équipe Savoirs et innovation, l'offre de publications a été bonifiée, notamment en augmentant le nombre de publications en provenance d'autres éditeurs. Parmi les nouvelles thématiques ou les secteurs qui en ont bénéficié figurent l'agriculture et le territoire, le cheval, la gestion d'exploitations agricoles, l'agroécologie, etc. Un total de 11 nouvelles publications produites par le CRAAQ et 10 nouveaux titres d'éditeurs sont venus enrichir le catalogue.

Gratuités

Les publications gratuites inscrites au catalogue (14 % de l'offre totale) gagnent en popularité! Le nombre de téléchargements moyen par personne s'est grandement accru au cours de la dernière année passant de 3 à 5. Rappelons que l'offre de publications gratuites au catalogue du CRAAQ est possible grâce au financement obtenu pour leur réalisation.

Les médias agricoles : des collaborateurs appréciés

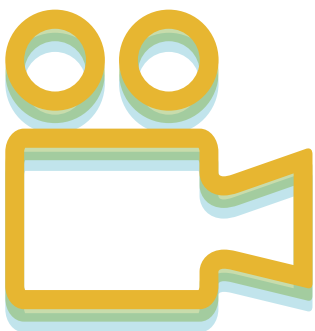
L'équipe a pu compter sur la collaboration de plusieurs collègues chargés de projets pour la rédaction de plus de 25 articles dans les médias agricoles québécois, dont le tiers dans Le Bulletin des agriculteurs. Ces médias (en particulier La Terre de chez nous, le Coopérateur et Le Bulletin des agriculteurs) sont des alliés incontournables pour rejoindre et informer les clientèles.

Abonnements corporatifs

L'afflux de nouveaux clients et l'augmentation de la consommation des produits sont également dus aux abonnements corporatifs, justement offerts par des employeurs à des groupes d'employés prédéterminés. Actuellement, La Financière agricole du Québec et le MAPAQ se prévalent de ce type d'abonnement, ce qui permet à quelque 700 professionnels d'apprécier l'éventail des produits du CRAAQ et de gérer leur propre bibliothèque (présélection de publications, de vidéos et de formations) via leur compte CRAAQ.

Nouveauté : CinéCRAAQ

La dernière année a vu naître le concept du ciné-cadeau pour les périodes des Fêtes (27 décembre au 3 janvier) et de Pâques. L'idée était de projeter des conférences présentées lors d'événements phares du CRAAQ sur notre fil d'actualité Facebook entre 8 h et 23 h.





Les objectifs de ce nouveau projet de diffusion :

- o valoriser nos partenaires/conférenciers et professionnels du milieu par le transfert de connaissances;
- o faire découvrir gratuitement des contenus de grande qualité à nos abonnés alors qu'ils ont du temps libre;
- o attirer et fidéliser de nouveaux abonnés chez l'auditoire principal de Facebook (les 25-40 ans);
- o améliorer la fréquentation du site du CRAAQ lors de périodes plus calmes. À titre d'exemple, lors du congé de Pâques, la fréquentation du site a connu une augmentation de plus de 140 % par comparaison avec la même période en 2020;
- o améliorer la portée moyenne des publications sur Facebook. Avant le ciné-cadeau des Fêtes, la portée organique moyenne des publications était de 1800 – 2200 (nombre de personnes ayant vu l'annonce au moins une fois, sans publicité payée). Cette nouveauté a connu un certain engouement puisque les diffusions ont permis de doubler la portée des publications au cours de cette période habituellement plus tranquille.



Une augmentation du prix des publications à l'horizon?

La COVID-19 a un autre impact qui forcera probablement les éditeurs comme le CRAAQ à augmenter le prix de leurs publications. Les imprimeurs ont vu le prix du papier, du carton et de l'encre exploser, sans compter la difficulté d'approvisionnement de papier recyclé, l'engorgement des presses et la prolongation des délais de livraison.



Le compte CRAAQ : la clientèle étudiante ciblée

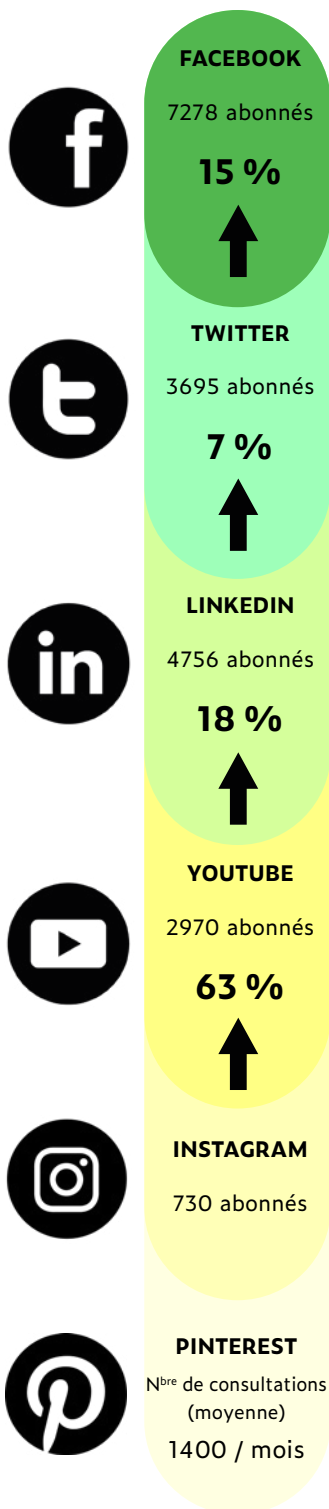
Pour une seconde année consécutive, on constate une augmentation appréciable du nombre de clients et un véritable élan pour la création de nouveaux comptes CRAAQ. Du 1^{er} juillet au 30 juin 2021, près de 500 nouveaux comptes ont été créés, grâce aux sollicitations et à l'intensification des activités visant à valoriser nos produits en boutique Facebook. L'équipe aux ventes et marketing a aussi fait la promotion du CRAAQ auprès de plusieurs auditoires et a effectué des suivis personnalisés auprès des institutions scolaires et des étudiants sur des thématiques qui les interpellent davantage : consommation locale, autonomie et sécurité alimentaire, orientations gouvernementales, agriculture urbaine, circuits courts, etc.

La récurrence de la clientèle étudiante et notamment la collaboration de plusieurs enseignants-chercheurs permettent à la fois la création de nouveaux comptes et des ventes annuelles appréciables.

L'équipe poursuit également ses rencontres et échanges avec les institutions scolaires pour présenter l'offre du CRAAQ et pour comprendre comment l'organisation peut encore mieux répondre aux besoins de cette clientèle. De telles rencontres ont eu lieu avec le Cégep de Lanaudière, l'ITAQ et La Cité à Ottawa.

Médias sociaux et achalandage sur le site du CRAAQ

Notre clientèle sur Facebook a augmenté principalement chez les 25-35 ans et cette tranche d'âge représente maintenant 20 % des abonnés. Facebook a également favorisé les inscriptions à nos événements. Quant à YouTube, l'impressionnante remontée des abonnés est due principalement aux nombreux partages sur les médias sociaux et à la promotion sur Agri-Réseau des formations NUTRI-fourragère et TransformA ainsi que des webinaires Santé des sols. À noter que les visites depuis YouTube vers le site du CRAAQ ont augmenté de 128 %. Cela représente 718 pages vues sur le www.craaq.qc.ca pour la dernière année.



La portée moyenne quotidienne des publications sur Facebook se stabilise cette année pour atteindre...



Plusieurs initiatives du milieu et partenariats ont aussi contribué à l'achalandage sur le site du CRAAQ et à la fidélisation des utilisateurs. Parmi ceux-ci, mentionnons l'implication de l'Association des producteurs de fraises et framboises du Québec dans la promotion des webinaires sur les petits fruits hors-sol et une nouvelle entente avec la Fédération des agricultrices du Québec dans le cadre de son programme [Dimension E](#). Ce programme vise à mieux outiller les agricultrices dans leurs démarches entrepreneuriales afin de faciliter l'accès au financement pour l'acquisition d'entreprises agricoles et le transfert d'entreprises agricoles vers des femmes. C'est ainsi que la Fédération a octroyé 10 000 \$ de publications CRAAQ à ses membres.

Ces diverses collaborations et promotions, les ajouts au catalogue et l'intérêt grandissant de la population en général ont certainement contribué à accroître l'achalandage sur le site du CRAAQ. Force est de constater que les efforts n'ont pas été vains, puisqu'au-delà des ventes records, le site du CRAAQ a connu de belles augmentations quant au nombre de pages vues (+ 30 %), au nombre de sessions (+ 16 %) et à leur durée moyenne.

Virage probant sur le plan des activités

Au printemps 2020, l'équipe du CRAAQ a décidé de maintenir ses événements planifiés au calendrier et de s'adapter à la réalité de la pandémie en prenant le virage technologique approprié. Dès lors, les ressources ont procédé à l'analyse de plateformes numériques les plus adaptées aux objectifs et besoins du CRAAQ et celui-ci a délaissé le logiciel de visioconférence SVI eSolutions pour implanter l'outil Zoom, compatible avec la majorité des plateformes.

Pour le CRAAQ, la ligne directrice était de permettre aux utilisateurs de participer à un événement sur une plateforme intuitive leur permettant de se concentrer sur le contenu et de s'approprier les connaissances tout en vivant une expérience comparable aux activités en salle. Les partenaires financiers y ont aussi trouvé leur compte en termes de visibilité. Le réseautage et l'interactivité entre les participants sont demeurés au centre des préoccupations avec divers outils (clavardage, groupes de discussions privés ou publics, périodes dédiées au réseautage, etc.).

Ainsi, l'équipe a réalisé **12 journées de formation** (NUTRI-fourragger, Rotation\$, TransformA, Effluents d'élevage, Agriculture de précision), **21 webinaires** (Santé des sols, Perspectives, Pomme de terre, Irrigation, Commerce électronique, Vigne et vin, Conférences scientifiques en phyto-protection), **3 mandats spécifiques** (Producteurs en serre, Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux, Journée INPACQ Lait biologique) et **8 événements CRAAQ (2 381 participants sur 5 plateformes différentes)**.



FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Le contexte pandémique de l'année 2020-2021 a avantagé le CRAAQ au plan

de ses résultats financiers globaux pour une seconde année, et ce, malgré les annulations, les reports et les adaptations des activités. Ainsi, le chiffre d'affaires du CRAAQ a atteint 4 360 510 \$ par rapport à 4 285 413 \$ l'an dernier. Il s'agit d'une augmentation de 2 %.

Les résultats financiers au 30 juin 2021 s'élèvent à 418 700 \$ par rapport à 329 139 \$ au 30 juin l'an dernier, soit un écart de 89 561 \$. Ces résultats sont attribuables en grande partie (67 %) aux aides financières du gouvernement inhérentes au contexte sanitaire et tiennent compte des investissements importants en TI.

Le surplus s'ajoute à l'actif net qui est maintenant de 1,435 million \$, incluant le fonds de réserve de 600 000 \$ et une affectation interne de 375 000 \$ pour de futurs projets porteurs. L'actif total est passé de 2 537 591 \$ à 3 265 282 \$, soit une augmentation de 727 691 \$ (29%). Le passif est plus important que l'an dernier en raison du report de produits, principalement des publications et des projets associés à l'enveloppe Transfert de connaissances du MAPAQ, dont les activités ont été amorcées tardivement dans l'année et se poursuivront en 2021-2022.

Le CRAAQ bénéficie donc d'une excellente santé financière pour affronter les défis et les imprévus des prochaines années, notamment en ce qui concerne les ressources humaines afin de répondre aux besoins logistiques accrus pour les activités commerciales et à l'augmentation constante du nombre de projets à réaliser. Des investissements importants sont également envisagés pour des projets porteurs et l'écosystème numérique.

Les colloques

Les revenus totaux générés par les colloques ont connu une baisse de près de 20 % (81 262 \$) par rapport à l'an dernier, attribuable principalement à la diminution des revenus de commandites (annulation des colloques Pomme de terre et Apiculture, offres de visibilité réduites en mode virtuel). Huit événements ont tout de même eu lieu. Les revenus d'inscriptions et d'aides financières sont similaires. Par ailleurs, les dépenses ont diminué de 29 % (135 527 \$), dégagant un surplus de 70 656 \$. En effet, malgré des dépenses supplémentaires de 39 000 \$ pour les différentes plateformes de diffusion, l'impact de la COVID-19 a été atténué par des dépenses moindres pour les locations de salles et d'équipements, la restauration et les déplacements. À cela s'ajoute le grand succès qu'ont connu plusieurs événements (Colloque maraîcher en serre, Colloque Gestion, webinaires Perspectives agroalimentaires et webinaires Petits fruits), ce qui établit le résultat des événements à 70 656 \$ (16 391 \$ l'an dernier).

Les publications

Le résultat des projets de publications est passé de (76 436 \$) l'an dernier à 65 700 \$ cette année, soit une augmentation de 142 136 \$. Le CRAAQ a publié 5 guides papier et leur version PDF (6 l'an dernier) ainsi que 6 fiches techniques et 1 fiche synthèse en format numérique (3 l'an dernier). Quatre guides (12 l'an dernier) ont été réimprimés pour répondre

à la demande. Les ventes nettes de publications CRAAQ ont augmenté de 55 000 \$ (28 %) au cours de la dernière année. Les nouveaux revenus d'abonnements numériques contribuent pour 90 000 \$ aux résultats de la catégorie et aucune dépense supplémentaire n'y est affectée. Les Références économiques ont terminé l'année avec un surplus de près de 17 000 \$ par rapport à (12 000 \$) l'an dernier, contribuant pour 28 000 \$ au surplus dégagé par les publications, grâce à l'augmentation des ventes de feuillets (budgets, etc.) et des revenus d'abonnements.

Les dépenses d'animation et d'organisation

Ces dépenses totalisent 300 252 \$ par rapport à 320 669 \$ l'an dernier, soit une diminution de 6 % attribuable à la diminution des frais de déplacement, des frais de restauration et de certaines charges salariales occasionnées par le contexte sanitaire.

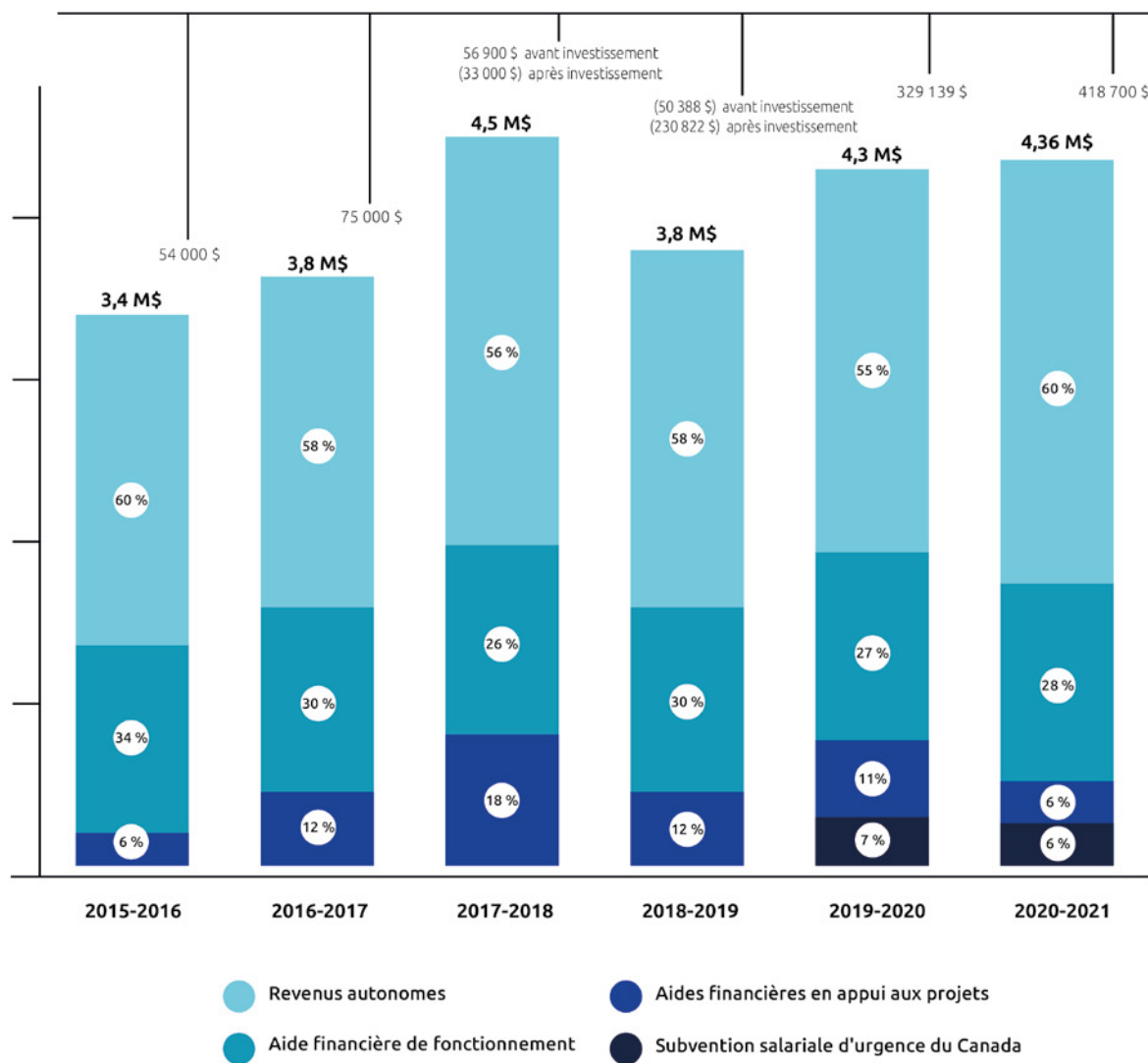
Les mandats spécifiques

Les revenus des mandats spécifiques totalisent 1 699 154 \$ par rapport à 1 850 612 \$ l'an dernier, soit une diminution de 8 %. Les pertes s'élèvent à (16 355 \$) comparativement à (97 734 \$) l'an dernier en ne tenant pas compte des investissements en TI cette année (218 031 \$). Quelques projets ont nécessité moins de contributions financières de la part du CRAAQ pour l'obtention de subventions et leur réalisation.

Les mandats spécifiques sont des mandats d'opérations ou de diffusion, des mandats TI ou liés à des outils Web. En ce qui concerne les mandats d'opérations, 11 projets (3 publications, 5 événements et 3 autres mandats) ont été réalisés cette année (10 l'an dernier). Vingt-deux (22) projets de diffusion ont été menés à bien (20 l'an dernier). À ce chapitre, mentionnons le projet d'envergure qu'est la formation *Gestion et mise en marché des produits transformés* (initiative TransformA), qui a connu un bon succès de participation. Du côté des mandats TI, 9 projets ont été réalisés (14 l'an dernier). Ces différents mandats englobent également l'entretien des outils Web qui, à eux seuls, totalisent des dépenses de 286 658 \$ en 2020-2021 par rapport à 240 463 \$ en 2019-2020. Cet écart de 46 000 \$ s'explique par le coût plus élevé des salaires liés au développement et à la maintenance du site du CRAAQ. Ces dépenses sont en partie absorbées par la contribution financière versée par le MAPAQ pour le fonctionnement (151 243 \$ cette année par rapport à 142 796 \$ l'an dernier).

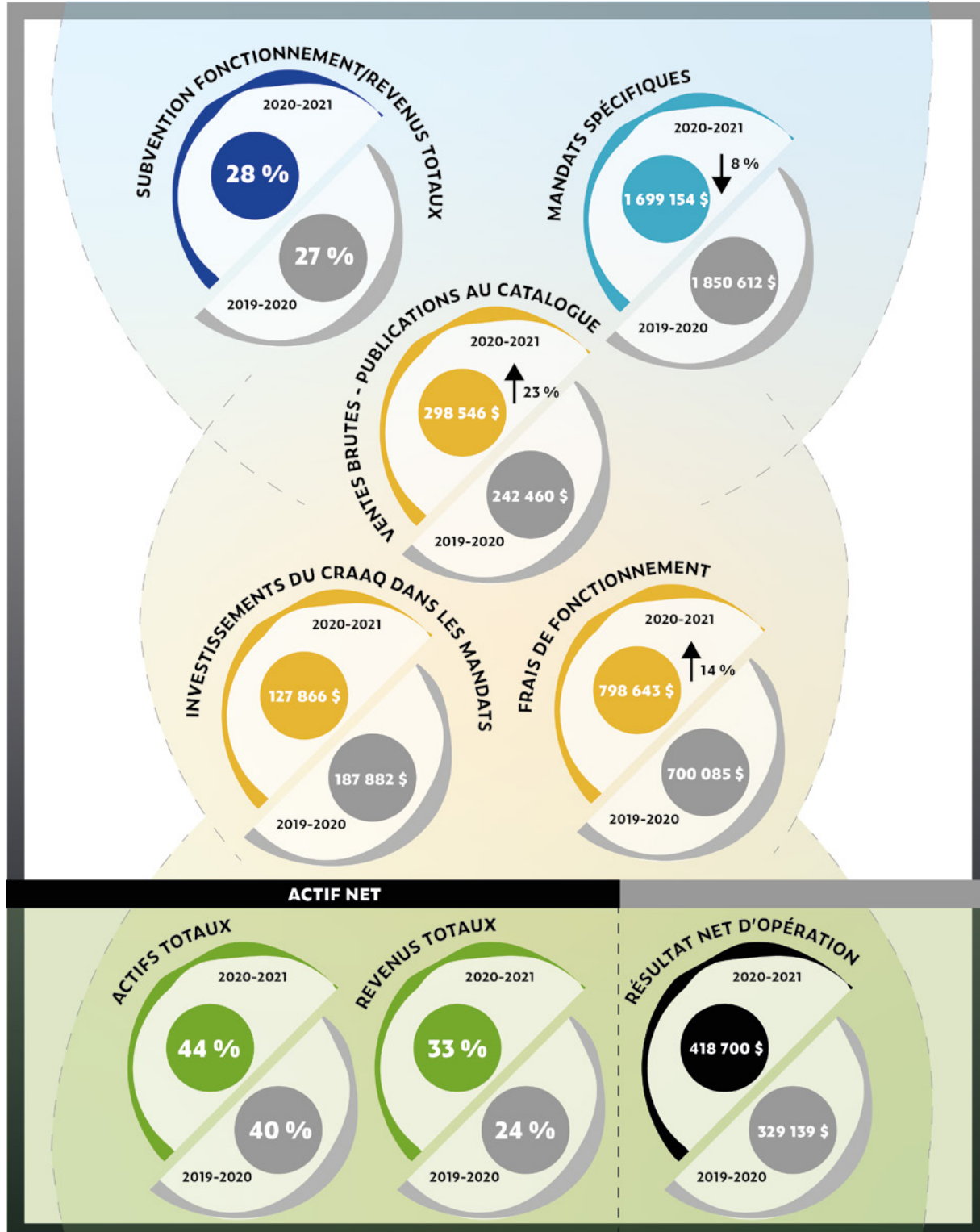
Le fonctionnement

Les revenus de fonctionnement sont passés de 1 571 333 \$ en 2019-2020 à 1 615 625 \$ cette année, soit un écart de 43 692 \$. Cet écart s'explique principalement par l'aide financière de fonctionnement issue de la nouvelle convention signée avec le MAPAQ. Les dépenses ont augmenté de près de 100 000 \$, passant de 700 085 \$ à 798 642 \$. Les salaires liés au fonctionnement ont en effet augmenté de près de 140 000 \$ (16 %), notamment en raison de l'augmentation de la masse salariale totale (création de 2 nouveaux postes), de l'engagement de nouvelles ressources, de l'accompagnement de la nouvelle directrice générale et des mouvements de personnel dus au départ d'employés de longue date. Les honoraires externes ont également connu une augmentation, en partie attribuable à un mandat d'analyse des taxes. Les frais d'administration imputés aux projets ont augmenté de 71 020 \$. Rappelons que ces frais sont établis en fonction des salaires; ils représentent 28 % de la masse salariale en 2020-2021.





FAITS SAILLANTS FINANCIERS





Annexe

Résultats

De l'exercice terminé le 30 juin 2021

	2021	2020
PRODUITS - note 13		
Publications	635 070	370 945
Mandats spécifiques	1 699 154	1 850 612
Colloques	410 661	491 923
Subvention de fonctionnement	1 068 957	1 024 787
Subventions fédérales (SSUC et SULC)	281 660	318 000
Adhésion des membres	161 099	163 930
Autres	<u>103 909</u>	<u>65 216</u>
	4 360 510	4 285 413
CHARGES - note 13		
Publications	569 370	447 381
Mandats spécifiques	1 715 509	1 948 346
Colloques	340 005	475 532
Animation et comités	300 252	320 669
Frais de fonctionnement - note 16	<u>798 643</u>	<u>700 085</u>
	<u>3 723 779</u>	<u>3 892 013</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT LES AUTRES DÉPENSES	636 731	393 400
DÉPENSES EN TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION	<u>(218 031)</u>	<u>(64 261)</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>418 700</u> \$	<u>329 139</u> \$

État de la situation financière

Au 30 juin 2021

	2021	2020
ACTIF		
Actif à court terme		
Encaisse	24 271	16 477
Compte Avantage entreprise et autres liquidités	1 618 625	1 384 297
Débiteurs - note 3	86 344	290 565
Subventions à recevoir	85 509	293 000
Stocks	143 114	172 539
Frais payés d'avance	10 105	8 230
Placements - réalisables au cours du prochain exercice	600 000	-
Frais reportés	<u>397 222</u>	<u>300 853</u>
	2 965 190	2 465 961
Actif à long terme		
Placements - note 4	246 850	-
Immobilisations - note 5	53 242	63 436
Actifs incorporels - note 6	<u>-</u>	<u>8 194</u>
	<u>3 265 282</u> \$	<u>2 537 591</u> \$
PASSIF		
Passif à court terme		
Créditeurs - note 7	414 565	418 279
Produits reportés - note 8	976 160	661 955
Apports reportés - note 9	<u>439 543</u>	<u>441 043</u>
	1 830 268	1 521 277
ACTIF NET		
Fonds pour les projets porteurs et des activités de diffusion	375 000	200 000
Fonds de réserve	600 000	540 000
Investi en immobilisations et actifs incorporels	53 242	71 630
Non grevé d'affectations	<u>406 772</u>	<u>204 684</u>
	<u>1 435 014</u>	<u>1 016 314</u>
	<u>3 265 282</u> \$	<u>2 537 591</u> \$

Les notes afférentes aux états financiers font partie intégrante de ces états.

Pour le conseil d'administration

 _____, administrateur

 _____, administrateur



GRUPE CORPORATIF

PARTENAIRES DE PRESTIGE



L'Union des producteurs agricoles

ainsi que La Financière agricole du Québec et le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation

PARTENAIRES AFFILIÉ ET ASSOCIÉS

Institut de valorisation des données (IVADO)

Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC)
Association des producteurs maraîchers du Québec (APMQ)

Association des médecins vétérinaires praticiens du Québec (AMVPQ)

Association des producteurs de fraises et framboises du Québec (APFFQ)

Banque Nationale du Canada

Cain Lamarre S.e.n.c.r.l. / Avocats

Centre d'études sur les coûts de production en agriculture (CECPA)

Centre d'expertise en production ovine du Québec (CEPOQ)

Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique et de proximité (CETAB+)

Centre d'Innovation Sociale en Agriculture (CISA)

Fédération des apiculteurs du Québec

Fédération des producteurs d'œufs du Québec

Financement agricole Canada (FAC)

Fondation

Fonds d'investissement pour la relève agricole (FIRA)

Gestion agricole du Canada (GAC)

Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA)

Institut national d'agriculture biologique (INAB)

Lactanet

Les Éleveurs de porcs du Québec (EPQ)

Les Éleveurs de volailles du Québec (EVQ)

Les Producteurs de lait du Québec (PLQ)

Les Producteurs de grains du Québec (PGQ)

Les Producteurs de pommes du Québec (PPQ)

Mouvement Desjardins

Ordre des agronomes du Québec (OAQ)

Union paysanne

Université McGill

VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles

Le CRAAQ remercie de leur appui les membres du Groupe corporatif pour l'année 2020-2021.

NTUM VOLUPTAS
NIS VOLUPTAS ASSUMENDA EST. OMNIBUS
DIGNISSIMOS DUCIMUS QUI BLANDIUS PRAESERTIM VOLUPTATIS
MAXIME PLACEAT FACERE POSSIMUS. OMNIBUS VOLUPTAS ASSUMENDA
CAMILUS ET IUSTO ODIO DIGNISSIMO
MINUS HO...

RESENTIENS S'ADRESSENT A LA COMMUNIQUE EN FRANÇAIS ET EN ANGLAIS
NTRUMENTATIS ET ALIIS ARCHITECTURIS VITI UNUS MODUS. QUOD PAUCI
AM IN LIBERIA VITAE PRAESENTIA. QUAE ENIM IN LIBERIS VITI VITI VITI VITI
RESENTIENS VOLUPTAS FACIENDUM
S. THOMAS VITI

RESENTIENS S'ADRESSENT A LA COMMUNIQUE EN FRANÇAIS ET EN ANGLAIS
NTRUMENTATIS ET ALIIS ARCHITECTURIS VITI UNUS MODUS. QUOD PAUCI
AM IN LIBERIA VITAE PRAESENTIA. QUAE ENIM IN LIBERIS VITI VITI VITI
RESENTIENS VOLUPTAS FACIENDUM
S. THOMAS VITI



craaq.qc.ca

CRAAQ – Rapport annuel 2020-2021
ISBN 978-2-7649-0626-2
ISBN 978-2-7649-0648-4 (PDF)
Dépôt légal
Bibliothèque et Archives Canada, 2021
Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2021